



CDL-UD(2019)029
Or. Ar

EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW
(VENICE COMMISSION)

in co-operation with

**THE PRIME MINISTRY OF JORDAN / INSTITUTIONAL PERFORMANCE
AND POLICY DEPARTMENT**

AND

THE GENERAL PERSONNEL COUNCIL OF PALESTINE¹

10th Regional seminar for senior public officials

UniDem Med

**“LEADING INNOVATION IN THE CIVIL SERVICE:
FROM RULE OF LAW STANDARDS TO LEADERSHIP”**

**W Hotel
Amman, Jordan**

4 – 6 November 2019

**ETHICS, TRANSPARENCY AND INTEGRITY AS ACCELERATORS FOR
DEMOCRATIC REFORMS**

NATIONAL EXPERIENCE - MOROCCO

Mr Mustapha BAHEDDA

**(Head of Department, Ethics support, Ministry of Economy, Finances and Reform
of the Administration, Morocco)**

Ensuring Sustainable Democratic Governance and Human Rights in the Southern Mediterranean

Funded
by the European Union
and the Council of Europe



Implemented
by the Council of Europe

¹ This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue.



التجربة المغربية

في مجال تعزيز الإبتكار والإبداع في الإدارة العمومية

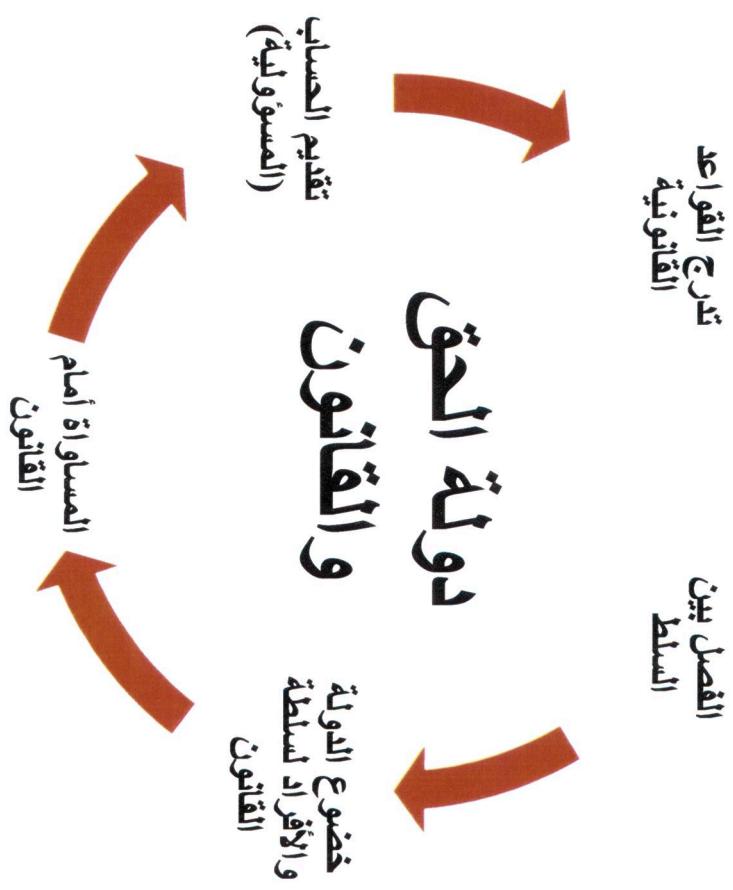
في إطار أشغال الندوة العاشرة لبرنامج يونديم الشرقي الأوسط

عمان، 4 و 5 نوفمبر 2019

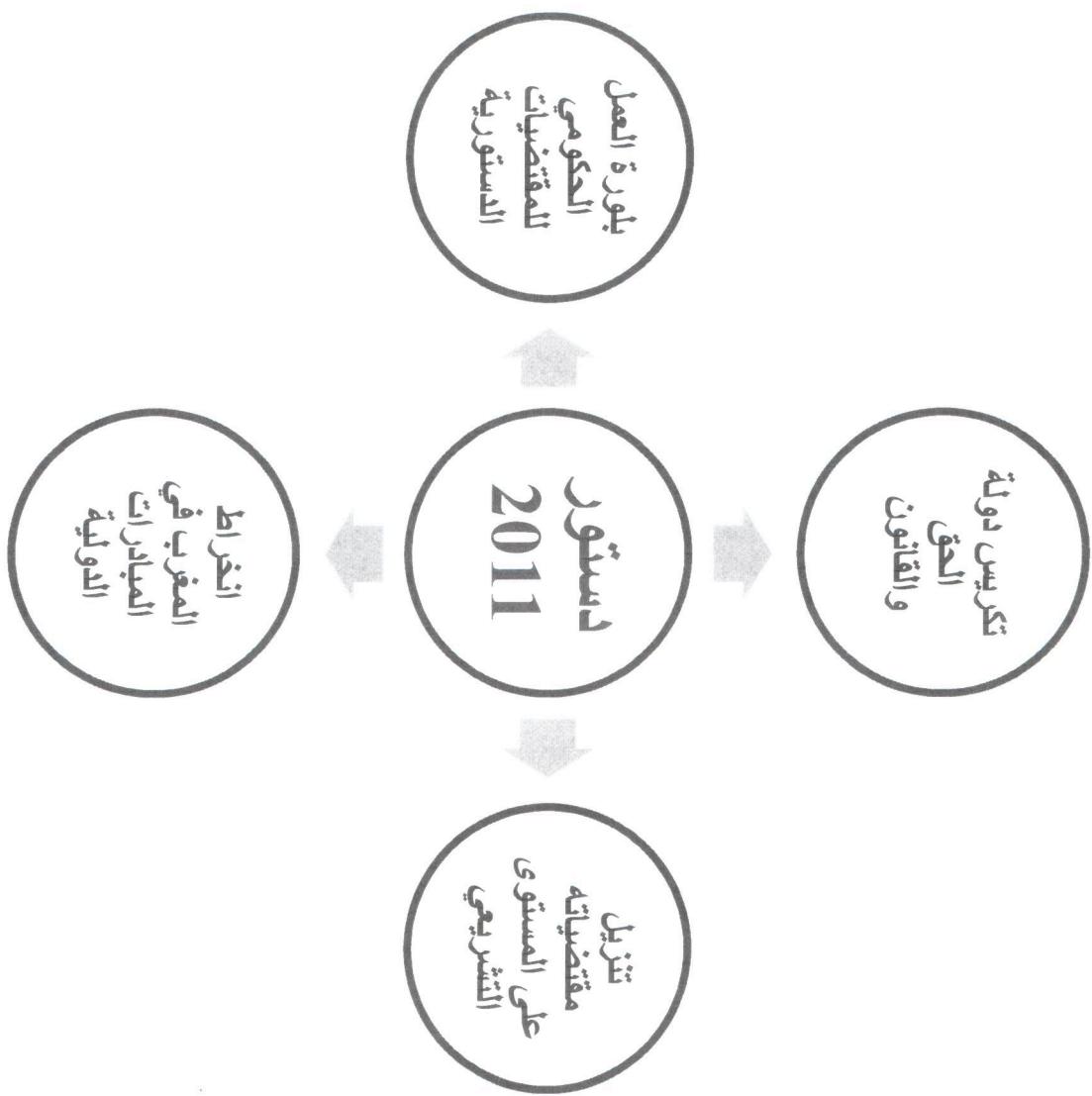
محتوى العرض

١. تقديم؛
٢. المكتسبات القانونية والمؤسسائية لدستور 2011 وإسهامها في تعزيز
الحكامة والنجاعة؛
٣. المشاريع والمبادرات الوطنية : نحو نموذج سمعته التجديد والإبداع؛
٤. نجاحات وطموح لتحسين وقوع المنجزات على المواطن.

تقدیم



تغليم



== - المكتسبات القانونية والسياسية لدستور

2011 وأسهامها في تعزيز المحكمة والنجاعة

II- المكتسبات القانونية والموسساتية لدستور 2011 واسهامها في تعزيز الحكامة والانسحافة

المكتسبات القانونية

التمكين للحكومة وللسلطة برلمانية من أجل ممارسة اختصاصات تكريسيعية ورقابية وإسناعية	تكريس الجمهورية المتقدمة والدول الريادي للجامعة التراثية	تعزيز مفهوم دولة المؤسسات
بتكريص الحق في الحصول على المعلومة (الفصل 27)	تعزيز أدوار الشباب والمجتمع المدني	دسيرة حقوق الإنسان بمفوهوها وتوسيع مجالاتها
تجريم التدخل غير المشروع في سلطة القاضي	استقلالية النيابة العامة	تكريس مبدأ الفصل بين السلطة وتعزيز استقلالية القضاء (الباب السابع - الفصول 107-112)
تجريم النساء بين الرجال والنساء وتعزيز تسخير المناصفة بين الرجال والنساء وتعزيز دسترة حقوق الإنسان بمفوهوها وتوسيع مجالاتها		

II- المكتسبات القانونية والمؤسساتية لدستور 2011 وأسهامها في تعزيز

الحكامة والنزاعة

المكتسبات المؤسساتية

إحداث مؤسسات دستورية عليها

المجلس الأعلى للسلطة القضائية برئис منتدب
المحكمة الدستورية بصلاحيات واسعة
من خارج السلطة التنفيذية

مؤسسات الرقابة العليا والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي
المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي
تعزيز أدوار المجلس الأعلى للمجالس الجماعية
للسابات

المؤسسات والهيئات الاستشارية و هيئات حماية الحقوق والحريات والحكامة الجيدة والتنمية البشرية
والمستدامة والديمقرطية التشاركية هيئات حماية حقوق الإنسان والنهوض بها
المجلس الوطني لحقوق الإنسان - الوسيط مجلس الجالية المغربية
بخارج- الهيئة المكلفة بالمناصفة ومحاربة جميع أشكال التمييز

المشاريع والمبادرات الوطنية

نحو نموذج سنه التجديد والإبداع

الاستراتيجية الوطنية لمحاسبة الفساد

"توطيد النزاهة والعد من الفساد بالمغرب بشكل ملموس في أفق 2025"

رؤى

جدل الفساد في منحي تنازيبي بشك ملموس
ويحضره مستمرة وتحذير شفارة المواطنين دولياً

هدافان

1. مجتمع تسوده ثقافة النزاهة والقيم الأخلاقية مع مشاركة جميع الشرائح في مكافحة الفساد
2. إدارة عمومية فعالة ونزيرة وشاملة تضمن المساواة والعدالة الاجتماعية
3. شفارة المواطنين في الأجهزة العمومية ضمن انتلاف وطني لمواجهة آفة الفساد

البرنامجه الحكومي

مقتضيات الدستور

برمجة

الالتزامات الدوليّة

الإلتزام
الدولي
الأنظمة
والاساليك

التنفيذ
الاستمرارية

الانحراف
والمشاركة

الالتزام
الدولي
الأنظمة
والاساليك

التنفيذ
الاستمرارية

الانحراف
والمشاركة

التكوين / التربية

الوقاية

الحكامة

الإجر

التواصل / التوعية

الانحراف
والمشاركة

التأثير على العقليات والسلوكيات
غير مختلف الوسائل بغية ترسخ
قيم المواطنة والأخلاقيات

ضعف رواج
ومحفزات الاحتجاج
إلى الفساد

إرساء حكماء تتسم بالنزاهة
وبالحسن في كل ما من شأنه
الإخلال بالأخلاقيات

التأثير على العقليات والسلوكيات
غير مختلف الوسائل بغية ترسخ
قيم المواطنة والأخلاقيات

البرنامجه 5:
الرقابة والمساعدة

البرنامجه 2:
رقمنة الخدمات الإدارية

البرنامجه 1:
تحسين خدمة المواطن

البرنامجه 10:
التنمية والتكون

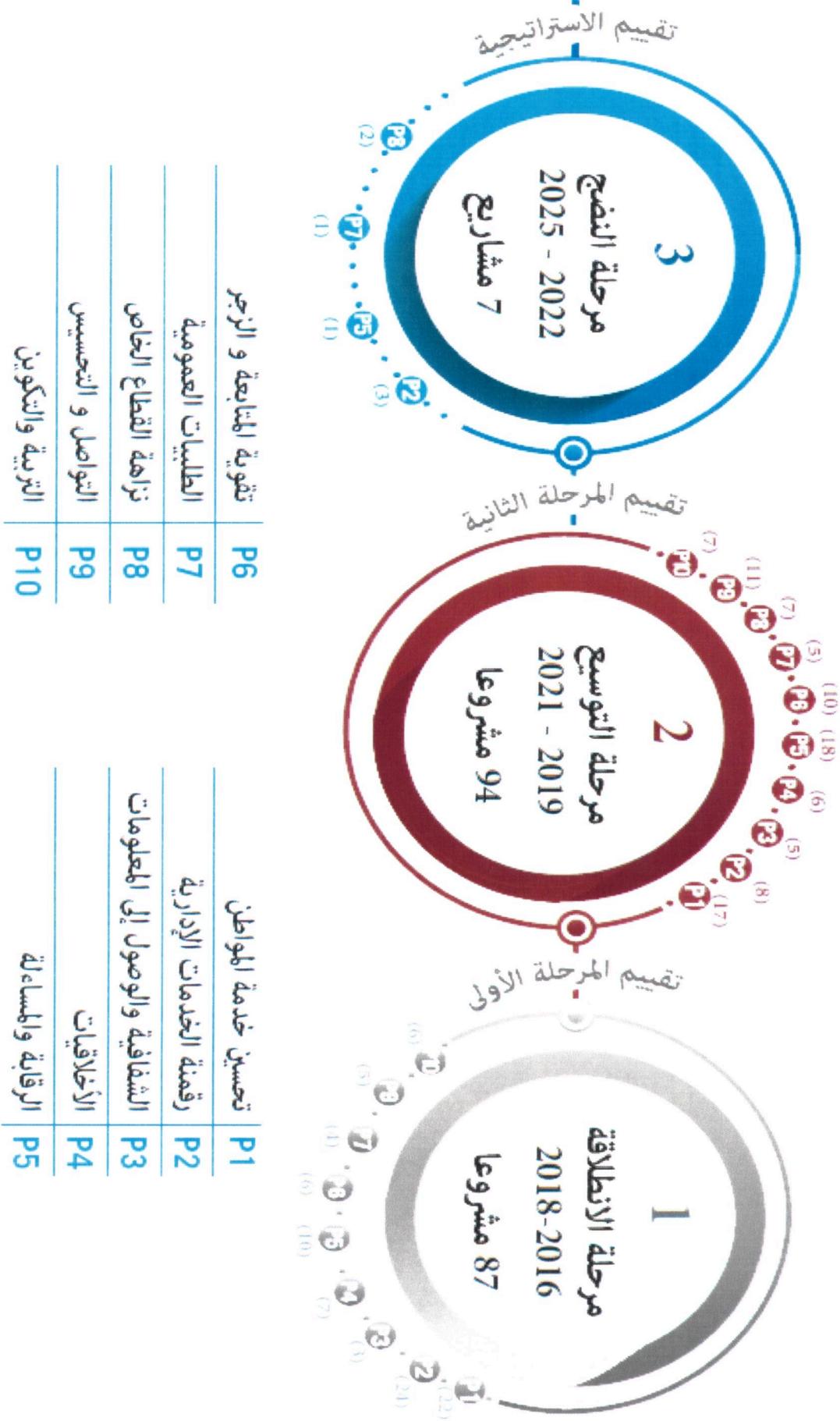
البرنامجه 9:
التواصل والتيسير

البرنامجه 7:
المطلبات العمومية

تفويتية المتلعبة والزجر

برامجه

III- المشاريع والمبادرات الوطنية : نحو نموذج سمعته التجديد والإبداع.



III- المبادرات الوطنية: نحو نموذج سمعته التجديد والإبداع.

البرنامج 1 : تحسين خدمة المواطن

الملحق : وزارة الداخلية

1. تحسين الاستقبال في المرافق العمومية
2. تبسيط ونشر المساطر والخدمات الإدارية
3. تحسين تسيير ومعالجة الشكاوى

39

البرنامج 10 : التربية والتكوين

الملحق : وزارة التربية والتعليم العالي والبحث العلمي

- المنسق : وزارة التربية الوطنية والتكنولوجيات المهني والتكنولوجيات التعليمية
1. تكوين الموارد البشرية بالقطاع العام والهيئات المعنية في المأضي مع المعاقة بمكافحة الفساد
2. التواصل والتتحسين تجاه المطاعن الخامس والمجتمع المأذون بخصوص مواضيع مكافحة الفساد
3. إدماج مكافحة الفساد في برامج التربية والتعليم والتكوين
4. التواصل والتتحسين تجاه المؤرخة الشفوية بالقطاع العام بخصوص مواضيع مكافحة الفساد
5. وضع وتنمية الأنشطة على التدريب الداخلي
6. وضع الخدمات على الخط

13

البرنامج 9 : التواصل والتيسير

الملحق : وزارة الثقافة والاتصال

- المنسق : وزارة الثقافة والاتصال
1. التواصل والتتحسين تجاه المطاعن الخامس والمجتمع المأذون بخصوص مواضيع مكافحة الفساد
2. التواصل والتتحسين تجاه المؤرخة الشفوية بالقطاع العام بخصوص مواضيع مكافحة الفساد
3. إدماج مكافحة الفساد في برامج التربية والتعليم والتكوين
4. التواصل والتتحسين تجاه المؤرخة الشفوية بالقطاع العام بخصوص مواضيع مكافحة الفساد

16

البرنامج 8 : زراحة القطاع الخاص

الملحق : الاقتصاد القطاعي للمغاربة

- المنسق : الاقتصاد القطاعي للمغاربة
1. تعزيز مهارات السلوك والحكمة القيادية وتطوير اعتماد معايير مكافحة الفساد
2. رسم جراري للمهارات والعمل منظمي والفساد في القطاع الخاص
3. محسنة المبادرات والأفكار وتطوير الممارسات الفضلى في مجال مكافحة الفساد
4. نشر المعلومات الإدارية ببيانات وبيانات مكافحة الفساد
5. وضع وتنمية الأنشطة على التدريب الداخلي
6. وضع الخدمات على الخط

9

البرنامج 7 : الطبيات العمومية

المنسق : وزارة الاقتصاد والمالية

- المنسق : وزارة الاقتصاد والمالية
1. تقليل استعمال السلطة التقديرية في مجال الحاليات العمومية
2. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
3. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
4. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
5. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
6. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
7. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
8. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
9. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
10. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
11. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
12. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
13. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
14. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
15. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
16. تغذير تسيير وزراحة الطبيات العمومية
17. دعم وتأهيل الأجهزة المعدنية بمكافحة الفساد
18. توسيع وتجهيز البيانات الإيجابية والنشر في مجال مكافحة الفساد

10

البرنامج 6 : تقوية المتابعة والزجر

الملحق : وزارة العدل

- المنسق : وزارة العدل
1. مراجعة الإطار الشانوي المتعلق بمكافحة الفساد
2. دعم وتأهيل الأجهزة المعدنية بمكافحة الفساد
3. توسيع وتجهيز البيانات الإيجابية والنشر في مجال مكافحة الفساد

16

برامجه الاستراتيجية الستراتيجي

- البرنامج 3 : الشفافية والوصول إلى المعلومات
- الملحق : وزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية
1. وضع إدارات القانون وموظريه ومواكبة تنفيذه
2. وضع المعلومات المتعلقة ببيانات وبيانات مكافحة الفساد
3. نشر المعلومات الإدارية ببيانات وبيانات مكافحة الفساد
4. نشر المعلومات الإدارية ببيانات وبيانات مكافحة الفساد
5. وضع وتنمية الأنشطة على التدريب الداخلي
6. وضع الخدمات على الخط

35

- البرنامج 2 : رقمنة الخدمات الإدارية
- الملحق : وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي
1. البادر الإلكتروني بين الأدارات الداخلي
2. البادر الإلكتروني بين طرقى المعاشرة المكتومية للتكامل
3. تحسين تسيير ومعالجة الشكاوى

13

- ال برنامج 4 : الأخلاقيات
- الملحق : وزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية
1. تعزيز تراحة المؤرخة الشفوية بالقطاع العام
2. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
3. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
4. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
5. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
6. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
7. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
8. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
9. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
10. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
11. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام
12. تعزيز تراحة المؤرخة بالقطاع العام

8

- ال برنامج 5 : الرقابة والمساعدة
- الملحق : وزارة الاقتصاد والمالية
1. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
2. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
3. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
4. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
5. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
6. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
7. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
8. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
9. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
10. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
11. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
12. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية

12

- ال برنامج 6 : الرقابة والمساعدة
- الملحق : وزارة الاقتصاد والمالية
1. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
2. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
3. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
4. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
5. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
6. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
7. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
8. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
9. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
10. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
11. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية
12. تغذير وتنمية الإلاليات الرقابية

29

III- المشاريع والمبادرات الوطنية: نحو نموذج سمعته التجديد والإبداع.

الخطة الوطنية لإصلاح الإدارة 2018-2021

التحول التحولولات الرئيسية (24 مشروعا أساسيا)	التحول التحولولات الرئيسية (5 مشاريع)	التحول التحولولات الرئيسية (10 مشاريع)	التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)
1. مياثاق المراافق العمومية	1. مياثاق الملاصرة الإداري	1. التحول التحولولات الرئيسية (10 مشاريع)	1. التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)
2. التدبير بالكلفاءات	2. مراجعة الإطار التنظيمي المحدد لقواعد تنظيم القطاعات الوزارية	2. إعادة هيكلة الوظيفة العمومية العلية والمتوسطة	2. التحول التحولولات الرئيسية (5 مشاريع)
3. البرناماج الوطني لتحسين الاستقبال	3. البرناماج الوطني لتحسين الاستقبال	3. تطوير منظومة الولoot إلى الوظائف العمومية	3. تطوير منظومة تقدير أداء الموظف
4. تأهيل التواصلي المؤسساتي العمومي على مستوى القطاعات الوزارية	4. تأهيل التواصلي المؤسساتي العمومي على مستوى القطاعات الوزارية	4. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	4. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
5. إعادة هيكلة وزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية	5. إعادة هيكلة وزارة إصلاح الإدارة والوظيفة العمومية	5. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	5. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
6. إحداث مرصد وطني للموارد البشرية بالإدارة	6. إحداث مرصد وطني للموارد البشرية بالإدارة	6. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	6. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
7. برنامج تحسين الخدمات الإدارية	7. برنامج تحسين الخدمات الإدارية	7. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	7. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
8. الجنسين بالوظيفة العمومية للموظف	8. الجنسين بالوظيفة العمومية للموظف	8. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	8. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
9. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	9. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	9. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	9. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
10. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	10. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	10. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	10. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
11. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	11. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	11. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	11. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
12. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	12. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	12. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	12. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
13. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	13. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	13. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	13. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
14. قياس جودة الخدمات الإدارية	14. قياس جودة الخدمات الإدارية	14. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	14. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
15. إحداث مركبة وظيفية لإصلاح الإدارة	15. إحداث مركبة وظيفية لإصلاح الإدارة	15. خطأ عمل تقييم أداء الموظف	15. خطأ عمل تقييم أداء الموظف
المخطط الوظيفي لإصلاح الإدارة 2021 - 2018	المخطط الوظيفي لإصلاح الإدارة 2021 - 2018	المخطط الوظيفي لإصلاح الإدارة 2021 - 2018	المخطط الوظيفي لإصلاح الإدارة 2021 - 2018
16. المخطط التوجيهي للتحول الرقمي للإدارة العمومية	16. المخطط التوجيهي للتحول الرقمي للإدارة العمومية	16. المخطط التوجيهي للتحول الرقمي للإدارة العمومية	16. المخطط التوجيهي للتحول الرقمي للإدارة العمومية
17. المنصة الحكومية للتكامل (Gateway)	17. المنصة الحكومية للتكامل (Gateway)	17. تطوير منظومة تلقى ومعالجة وتتبع ملاحظات المريضين واقتراحاتهم وتنظيماتهم	17. تطوير منظومة تلقى ومعالجة وتتبع ملاحظات المريضين واقتراحاتهم وتنظيماتهم
18. إنجاز النظام المعلوماتي المشترك لتدبير الموارد البشرية بالإدارات العمومية "SIRH-API"	18. إنجاز النظام المعلوماتي المشترك لتدبير الموارد البشرية بالإدارات العمومية "SIRH-API"	18. تطوير منظومة تلقى ومعالجة وتتبع ملاحظات المريضين واقتراحاتهم وتنظيماتهم	18. تطوير منظومة تلقى ومعالجة وتتبع ملاحظات المريضين واقتراحاتهم وتنظيماتهم
19. جاهزية الخدمات الإدارية للتحول الرقمي	19. جاهزية الخدمات الإدارية للتحول الرقمي	19. جاهزية الخدمات الإدارية للتحول الرقمي	19. جاهزية الخدمات الإدارية للتحول الرقمي
20. التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)	20. التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)	20. التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)	20. التحول التحولولات الرئيسية (4 مشاريع)

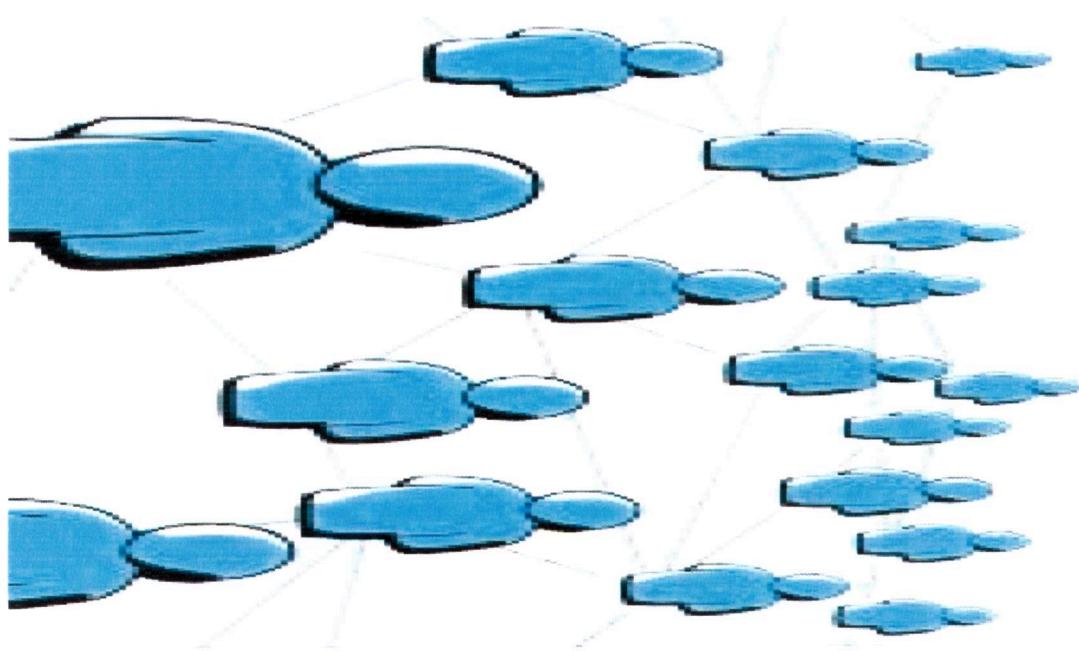
.[٢] (ابنها واثناعاً) سمعوا نحو نموذج سمعته التهديد والإبداع.
III- المضارع والمبادرات الوطنية :

من أبرز الإنجازات
المرحلية



III- المشاريع أو تدابير منجزة أو مشاريع في طور التعميم

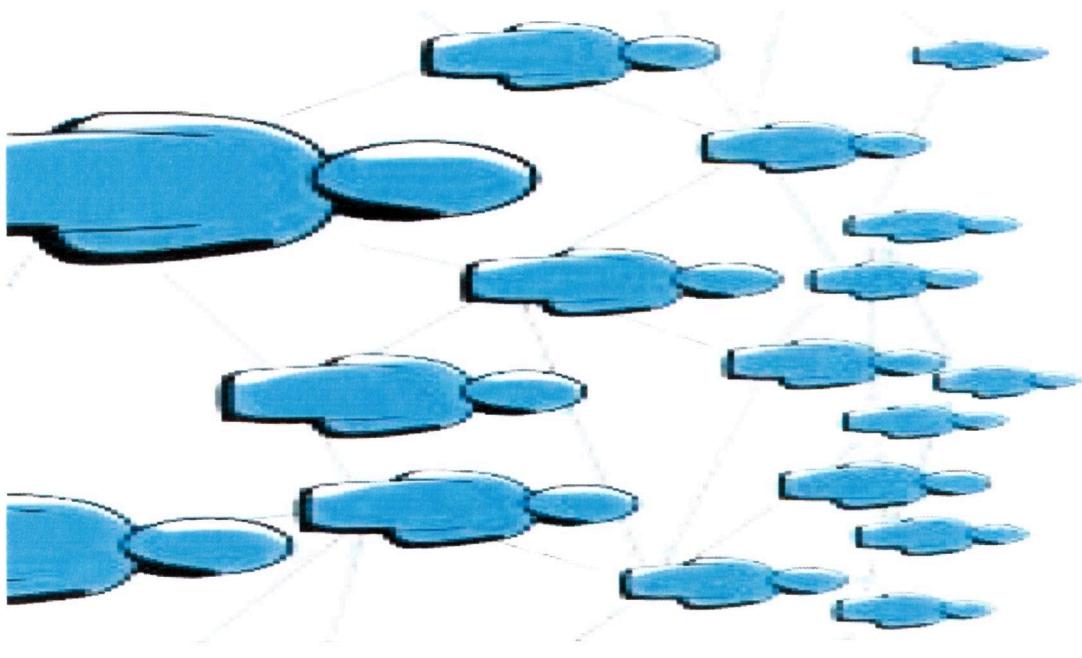
- وضع منظومة الاستقبال إداري وإحداث موقع نموذجية؛
- إصدار المرسوم رقم ٢٠١٧.٦٣٥ الذي وضع أساس تنظيم مباريات موحدة للتوظيف ضمن الهيئات المشتركة بين الإدارات، والذي تم بموجبه تنظيم أول مبارة موحدة خاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، لفائدة ١٧ قطاعا وزاريا؛
- إصدار والشروع في تنزيل قانون ٣١-١٣ المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات؛
- تبسيط مجموعه من المساطر الإدارية (التعديل، البناء، الضرائب، المؤسسات الصحية، المجال التجاري، الجمارك ... الخ) - تبسيط ونشر مسطرة نزع الملكية؛
- اعتماد مقاربة تحليل مخاطر الفساد بمجموعة من المجالات قصد اتخاذ التدابير اللازمة لتعزيز الرقابة.



III- الممارسات الإبداعية : نحو نموذج سمدته التجديد والإبداع.

ممارسات أو تدابير منجزة أو مشاريع في طور التعميم

- تدوين ونشر 26 خدمة إدارية متعلقة بالمقاولة في موقع البيضاء، الرابط، مراكش، فاس ووجدة بشراكة مع الجنة الوطنية لتحسين مناخ الأعمال CNEA
- ترسيم حق المواطنين في رفع تظلماتهم وشكالياتهم واقتراحاتهم من خلال بوابة الشكاليات؛
- وضع الخدمات على الخط والأداء الإلكتروني الآمن وتعزيز تطبيقات الهواتف الذكية؛
- التكوين في إطار مشاريع تعزيز القدرات للسلطات المسؤولة عن إنفاذ القانون؛
- أتمتة المساطر المتعلقة بالطلبيات العمومية؛

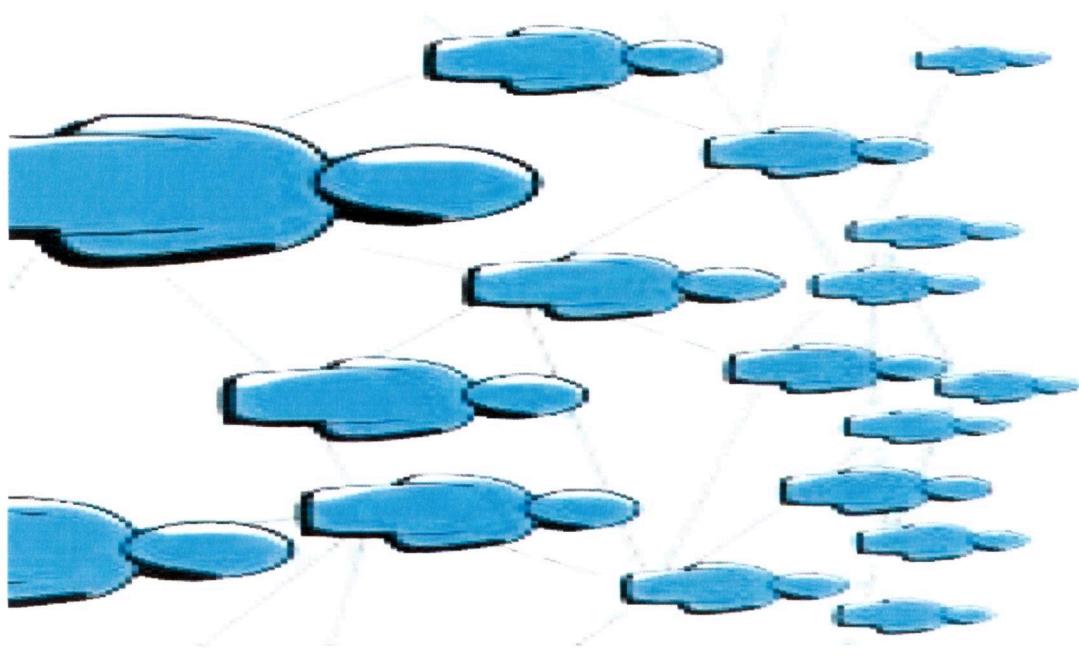


III- المبادرات الوطنية : نحو نموذج سمدته التجديد والإبداع.

المصادقة على مشروع قانون رقم 54.19، بمثابة ميثاق المرافق العمومية والقانون رقم 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر وإجراءات الإدارية

يتضمن مشروع قانون ميثاق المرافق العمومية ستة أبواب:

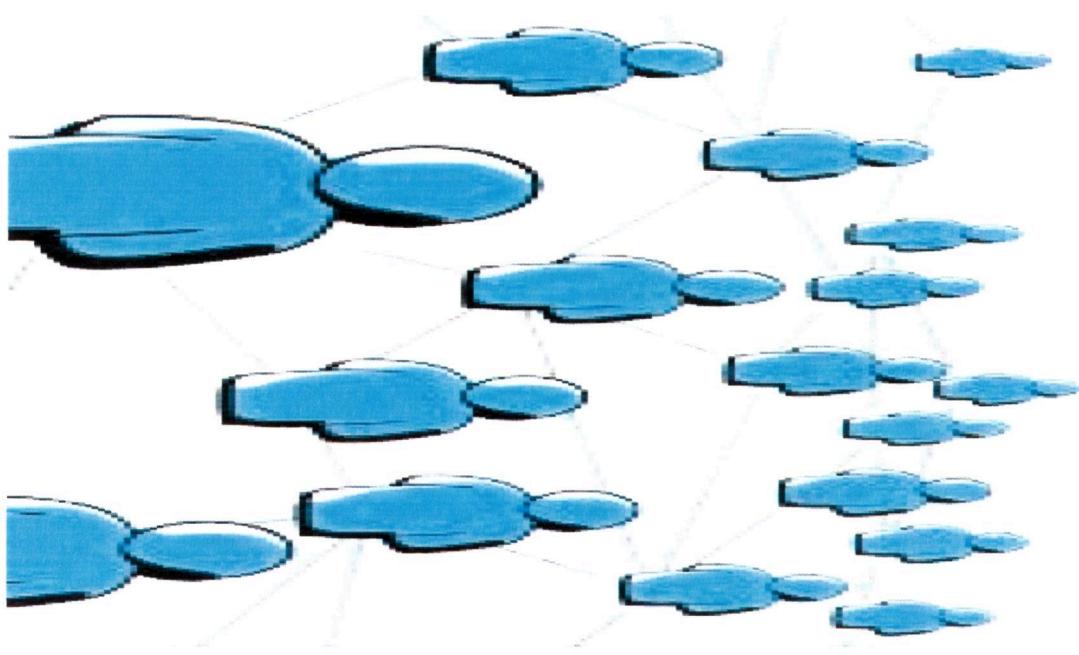
الباب الأول : يتعلق بالتعريف و مجال التطبيق،
الباب الثاني : يتضمن أهداف قواعد الحكامة الجديدة ومبادئها المتمثلة في احترام القانون، والمساواة، والاستقرارية في أداء الخدمات، والجودة، والانصاف في تغطية التراب الوطني، والشفافية، وربط المسؤولية بالمحاسبة، والنزاهة، والافتتاح؛
الباب الثالث : يحدد القواعد المتعلقة بنجاعة المرافق العمومية على مستوى التنظيم والتدبير؛
الباب الرابع: يتضمن قواعد منظمة لعلاقة المرافق العمومية بالمرتفقين، (الافتتاح على المرتفقين، التواصل، تحسين ظروف الاستقبال، التظلمات...);
الباب الخامس: القواعد المتعلقة بتخليق المرافق العمومية، (التنمية العوممية على قواعد السلك التي يتبعن على الموارد البشرية للمرافق العمومية اختصاصها، وعلى وضع برامج لتعزيز قيم النزاهة والوقاية من كل أشكال الفساد ومحاربتها، وترسيخ قيم التخليل في تدبير شؤون هذه المرافق؛
الباب السادس: آلية تتبع تعديل العيوب، حيث تم التنصيص على إحداث مرصد وطني للمرافق العمومية يتولى مهامه رصد مستوى فعالية أداء المرافق العمومية ونجاعتها، وتقديم المخططات والبرامج التي تم تنفيذها، وكذا اقتراح التدابير والإجراءات التي من شأنها تطوير أداء هذه المرافق والرفع من جودة الخدمات التي تقدمها.



III- المشاريع والمبادرات الوطنية: نحو نموذج سمعته التجديد والإبداع.

مشاريع في طور المصادقة/الإنجاز

- مدونات السلوك الخاصة بالموظفي العمومي؛
- إصلاح نظام التصريح بالمتاحات؛
- قانون حول حماية مثيري الانتباه؛
- مشروع وضع آلية (بارومتر) لقياس جودة الخدمات العمومية؛
- تعزيز نزاهة القطاع الخاص.

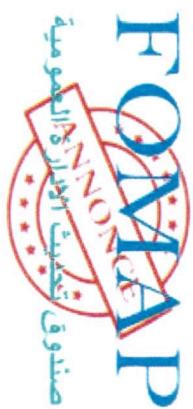


: اباداع وابداعاً ثم تجدها نحو : عذوبة ذاتها والمدارس - III المدارس - III

يشجع المبادرات بالقطاع العام

جائزه امتياز للادارات العمومية

صندوق تحديث الادارة لتمويل مشاريع
الادارات العمومية



٧١- نجاحات وطموح لتحسين وقع المنجزات على المواطن.

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

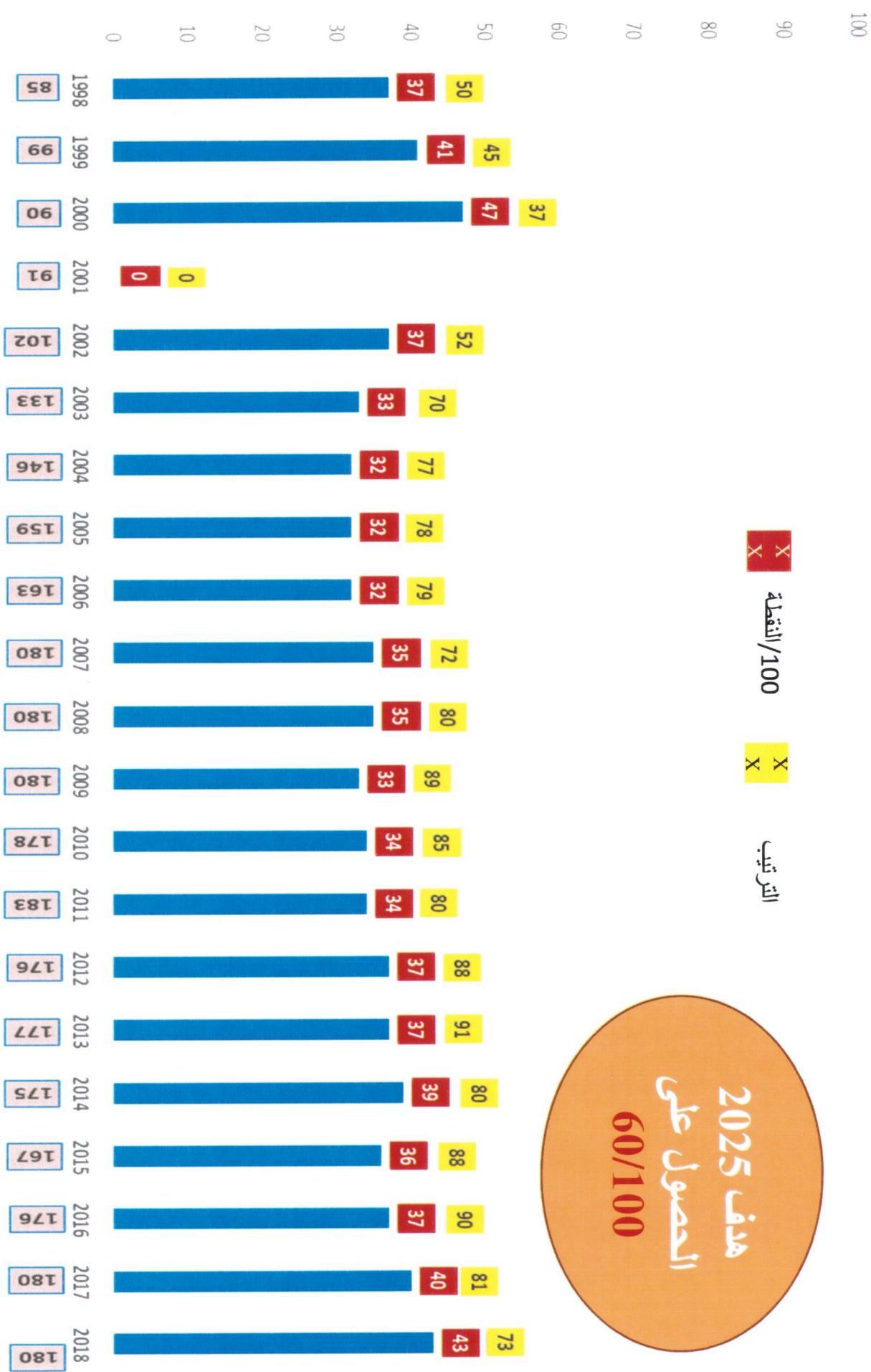
۱۰۷

وَالْمُؤْمِنُونَ

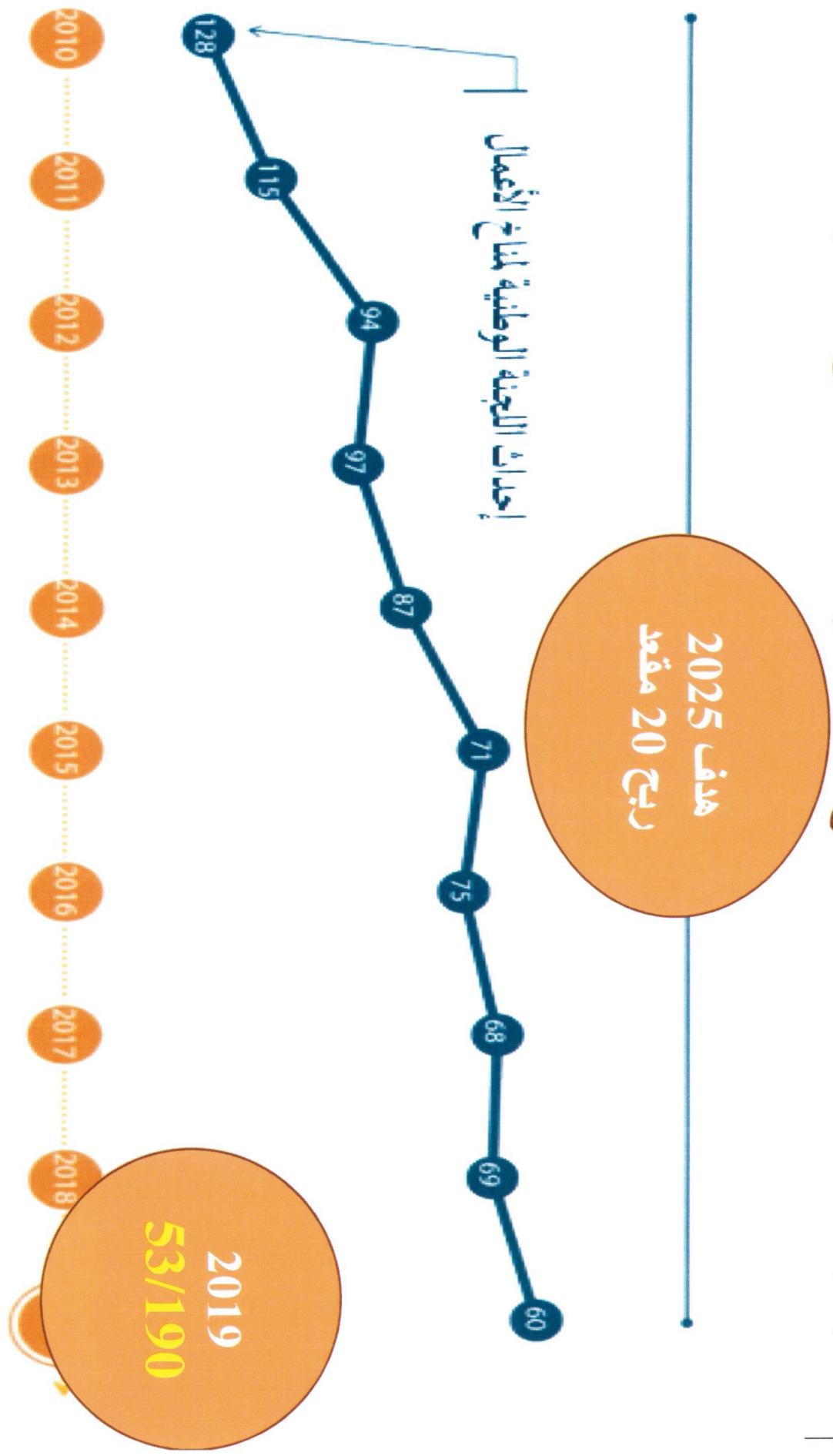
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تطور ترتيب المغرب بممؤشر إدراك الفساد العالمي (IPC)

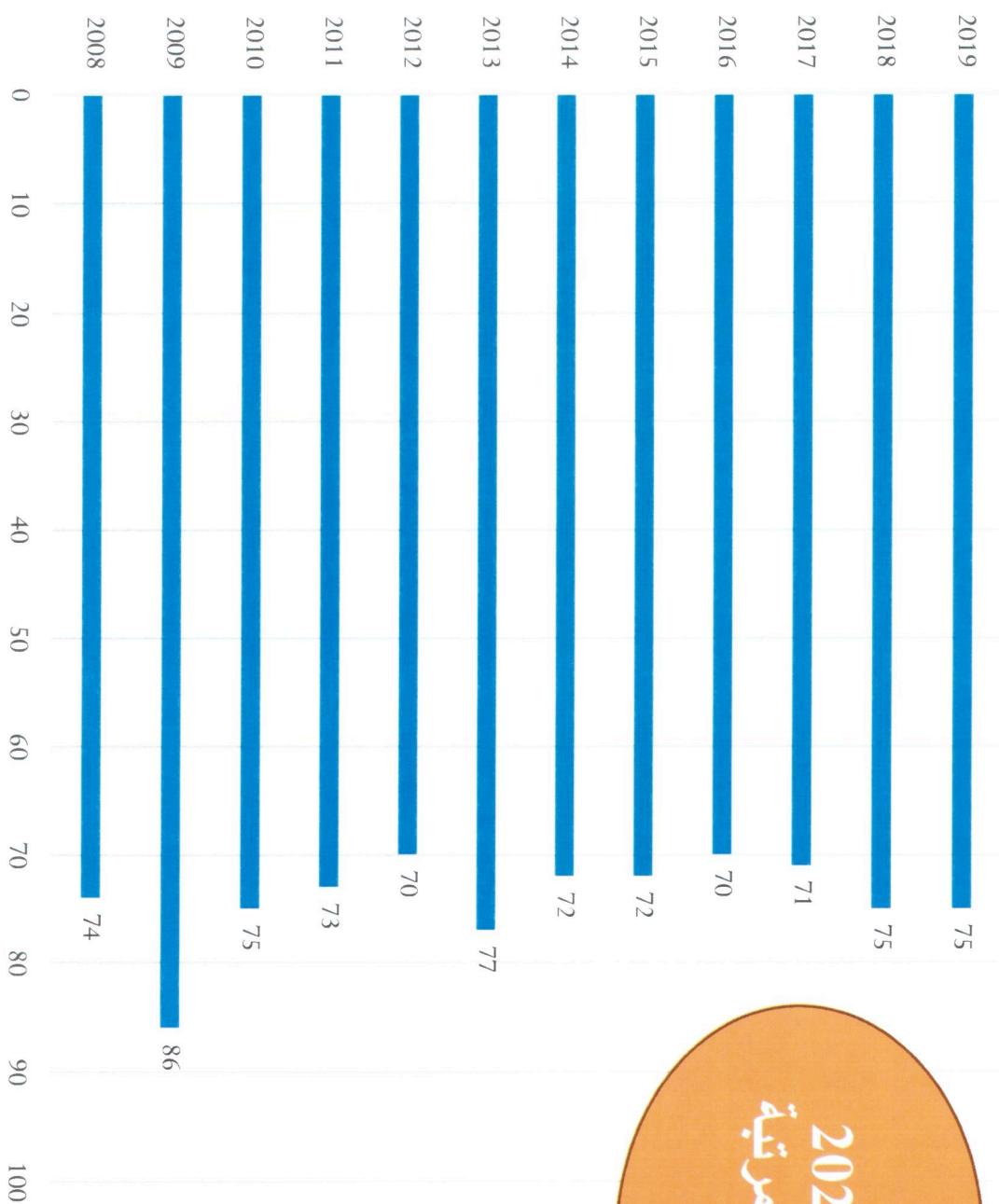
**هدف 2025 على
الحصول على
60/100**



تطور ترتيب المغرب بممؤشر مناخ الأعمال (Doing Business)



تطور ترتيب المغرب بمؤشر التنافسية العالمي (WEF)



١٨ . بحاجات و لمورج لابحثين و قع المخزات على المواطن.

لدى ..

أثير
الصالح
العام لآذنات
فهي حاجة إلى
الإحساس
المعنوية
والجهة

على حسن المتابعة
پیکرِ الکم