



REPUBLIQUE
TUNISIENNE



CDL-UD(2020)014list

Or. bil.

COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT
(COMMISSION DE VENISE)

EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW
(VENICE COMMISSION)

en coopération avec / in co-operation with

PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT DE LA TUNISIE

PRESIDENCY OF THE GOVERNMENT OF TUNISIA

Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration

12^{ème} UniDem Med

**" REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE : NOUVEAUX
DEFIS ET NOUVELLES METHODES DE FONCTIONNEMENT "**

Tunisie (Vidéoconférence)

15 - 17 décembre 2020

Regional seminar for senior public officials

12th UniDem Med

**" PUBLIC ADMINISTRATION REFORM: NEW CHALLENGES
AND NEW OPERATING METHODS "**

Tunisia (Video conference)

15-17 December 2020

LISTE DES PARTICIPANTS / LIST OF PARTICIPANTS

Financé
par l'Union européenne
et le Conseil de l'Europe



COUNCIL OF EUROPE



Mis en œuvre
par le Conseil de l'Europe

PARTICIPANTS

ALGÉRIE / ALGERIA

- M. Allal AMROUNI**, Directeur, Ministère du travail de l'emploi et de la sécurité sociale
- Mme Nacera BARETAN**, Directrice, Ecole nationale des agents de greffe, Ministère de la Justice
- M. Moncef BEDAIRIA**, Sous-directeur de la coopération et des relations extérieures, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative ; Coordinateur national UniDem Med
- M. Lazhar BEN ABDERAHMENE**, Sous-directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- M. Djamel BENCHORJA**, Directeur, Ministère de l'énergie
- M. Nour-Eddine BENNAIDJA**, Directeur, Ministère de l'intérieur, des collectivités locales et de l'aménagement du territoire
- M. Smail BOUKRIA**, Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- M. Mohamed BOUZIANE CHERIF**, Sous-directeur, Ministère de l'intérieur, des collectivités locales et de l'aménagement du territoire
- M. Asdine BRAHIMI**, Directeur d'études, Ministère de la Formation et de l'Enseignement supérieur
- M. Mohamed CHERNOUN**, Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- M. Tayeb Toufik DAHAR**, Sous-directeur, Ministère de l'intérieur, des collectivités locales et de l'aménagement du territoire
- M. Abdelouahab DJEGHLAL**, Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- Mme Linda EL-OULMI**, Directrice, Premier ministre
- M. Nabil GUEND**, Directeur, Ministère des Transports
- M. Boualem GUERNICHE**, Sous-directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- Mme Baya LADJ**, Sous directrice, Ministère de la poste et des télécommunications
- M. Mouloud LAHAM**, Directeur général, Ministère de la poste et des télécommunications
- M. Abdelouaheb LAOUICI**, Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- Mme Reskia LOUZ**, Sous-directrice, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- Mme Sonia MAGRA**, Directrice centrale, Ministère de l'Education nationale
- Mme Ibtissam MAHLOUL**, Sous directrice, Ministère de la poste et des télécommunications
- Mme Fatima MEFTI**, Sous-directrice, Ministère des Travaux publics
- M. Malek MERNICHE**, Sous-directeur, Ministère des finances
- M. Ali NABI**, Sous-directeur, Ministère de la poste et des télécommunications
- Mme Dalila OUAHRANI**, Sous-directrice, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- M. Réda RAMDANE**, Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
- M. Amar REZKI**, Inspecteur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative

M. Mohamed El Chérif SABBA, Inspecteur général, Ministère de l'Enseignement supérieur

M. Lahcene ZAIDI, Sous-directeur, Ministère de l'intérieur, des collectivités locales et de l'aménagement du territoire

EGYPTE / EGYPT

H.E. Eng. Ghada LABIB, Deputy Minister of Communications and Information Technology for Institutional Development

Dr Ahmed EL KHATEEB, Technical Office Manager, Institutional Development, Ministry of Communications and Information Technology

Ms Lina EL SAYYAD, Technical Office Specialist, Institutional Development, Ministry of Communications and Information Technology

Mr Ahmed ESSAM, Technical Office Specialist, Institutional Development, Ministry of Communications and Information Technology

Ms Horeya MOUSSA, Technical Office Specialist, Institutional Development, Ministry of Communications and Information Technology

FRANCE

Mme Faustine BENTABERRY, Direction générale de l'administration et de la fonction publique

M. Jean-Marc CHNEIDER, Direction générale de l'administration et de la fonction publique

M. Anis MALOUCHE, Direction générale de l'administration et de la fonction publique

Mme Anne-Claire ZUANI, Direction générale de l'administration et de la fonction publique

JORDANIE / JORDAN

Ms Ghada ABU RSHAIID, Head of Seminars and Scientific Meetings Department, Institution of Public Administration

Mr Amer AL-HUSAMI, Operational Planning Director, Civil Service Bureau

Mr Mohammad AL-KHASAWNEH, Director of Government Leadership Center, Institution of Public Administration

Ms Nariman AL-NAJJAR, Head of Programs Design and Development Department, Institution of Public Administration

Ms Hana AL-WAKED, Head of HR Department, Institution of Public Administration

H.E Badrieh BILBISI, Secretary General, Civil Service Bureau

Ms Noor DWEIRI, Researcher, Delivery Unit, Department of institutional performance development and policies; National UniDem Med coordinator

Ms Faten MOHAMMAD, Head of HR Planning, Civil Service Bureau

Mr Abdullah OBEIDAT, Head of Studies and Consultations Department, Institution of Public Administration

MAROC / MOROCCO

Mme Kaoutar ALAOUI, Cheffe de division, Direction de la fonction publique, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

CDL-UD(2020)014list

M. Ismail AMARTINI, Chef de service, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

Mme Karima ASARAR, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

Mme Latifa BENAYYAD, Cheffe du service de l'égalité, Direction de la modernisation de l'administration, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Samir BOUGGAR, Chef de la Division de la Coopération, Département de la réforme de l'administration, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration ; Coordinateur national UniDem Med

M. Salaheddine BOUNOU, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Mohamed BOUTAYAB, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Hassan CHATRI, Chef de division, Direction de la fonction publique, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Aziz KHALLADI, Directeur, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

Mme Hajjar MONCIF, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Youssef OUBDI, Chef de division, Direction de la fonction publique, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Jawad SADIQ, Chef de la division de valorisation des ressources humaines, Direction de la modernisation de l'administration, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

M. Hassan SAHRAOUI, Chef de la division des ressources humaines, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

PALESTINE¹

Mr Jamal ABU SHANAB, Deputy Assistant for Assisting Departments Affairs, General Personnel Council

Mr Issam DANADNEH, Training Director, National School of Administration

Mr Wa'el RIMAWI, Director General of the General Administration of Job Planning and Job Classification Tables, General Personnel Council

Mr Hamza SALAH ALDIN, Director of Researches and Studies Department, General Personnel Council

Ms Hiba SHKAIRAT, Director in the General Administration of Recruitment, General Personnel Council

Ms Nisreen ZGHAIAR, Head of Public & International Relations and Media Unit, General Personnel Council; National UniDem Med coordinator

TUNISIE / TUNISIA

Mme Yousra ABASSI, Cheffe de service, Ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche maritime

M. Mohamed ACHOUR, Colonel, Ministère de la défense nationale

M. Hamza AJMI, Directeur, Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'infrastructure

Mme Hajer AKROUTI, Capitaine, Ministère de la défense nationale

¹ This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue.

Mme Nabila ARFAOUI, Sous-directeur, Présidence du gouvernement

M. Ryadh AYARI, Directeur, Ministère des affaires culturelles

M. Amine BAHRI, Inspecteur, Ministère des technologies de la communication

M. Zied BALLEJI, Directeur Général, Ministère des affaires locales et de l'environnement

Mme Ahlem BECHIKH, Directeur, Ministère des domaines de l'Etat et des affaires foncières

M. Ryadh BECHIKH, Directeur, Ministère des affaires locales et de l'environnement

Mme Takoua BEN ABDALLAH, Directeur Général, Ministère des affaires étrangères, de la migration et des tunisiens à l'étranger

Mme Ferdaous BEN ATTIG, Cheffe de service, Présidence du gouvernement

Mme Amel BEN AZIZ, Administrateur en chef, Ministère de la santé

M. Riadh BEN CHEIKH, Centre de formation et d'appui à la décentralisation

Mme Sihem BEN DALY, Directeur, Présidence du gouvernement

M. Mohamed Fadhel BEN ISMAIL, Directeur, Ministère de l'agriculture, des ressources hydraulique et de la pêche

M. Abdallah BEN KHOUD, Directeur, Ministère de la justice

Mme Lobna BEN MABROUK, Sous-directeur, Présidence du gouvernement

M. Sami BEN RHOMDANE, Directeur général de la fonction publique, Coordinateur national UniDem Med

M. Maamer BEN RHOUMA, Sous-directeur, Ministère du commerce et du développement des exportations

M. Mehdi BEN ROMDHANE, Directeur, Présidence du gouvernement

M. Maamer BEN RHOUMA, Sous-directeur, Ministère du commerce et du développement des exportations

Mme Emna BEN SALAH, Cheffe de service, Ministère du commerce et du développement des exportations

Mme Hela BEN SEGHAIER, Ministère des finances

Mme Hasna BEN SLIMANE, Premier Ministère

Mme Nafaa BEN SOULA, Conseillère des Services Publics, Ministère de l'industrie, de l'énergie et des mines

Mme Ikram BEN ZEYED, Directeur, Présidence du gouvernement

M. Naoufel BLEL, Colonel, Ministère de la défense nationale

M. Mohamed-Ali BOUAZIZI, Ecole nationale d'administration

Mme Houda BOUBAKRI NAIRI, Directeur général, Ministère de l'éducation

Mme Sarah BOUCHAA, Conseillère des Services Publics, Présidence du gouvernement

M. Nadir BOUGHONJIOUA, Directeur général, Présidence du gouvernement

Mme Sana BOUZAOUACH, Chargée de mission, Présidence du gouvernement

M. Abdelraouf BOUZID, Directeur, Ministère de l'industrie, de l'énergie et des mines

M. Abdelmonem CHAAFI, Ministère de la jeunesse, des sports et de l'intégration professionnelle

Mme Lamia CHABBOU, Directeur, Ministère des affaires religieuses

Mme Aida CHERIF, Directeur général, Présidence du gouvernement

Mme Leila CHERIF, Sous-directeur, Ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche maritime

CDL-UD(2020)014list

- M. Abdelkarim CHTOUROU**, Directeur général, Ministère de la justice
- M. Kadhem DEBBICH**, Chef Service, Ministère de la santé
- M. Adel DEKHIL**, Directeur général, Ministère de l'éducation
- Mme Olfa DHAHHAK**, Chargée de mission, Présidence du gouvernement
- M. Habib FALAH**, Directeur, Ministère des domaines de l'Etat et des affaires foncières
- M. Abdelkarim FARAH**, Administrateur général, Ministère des affaires religieuses
- Mme Latifa FATTOUH**, Administrateur conseiller, Ministère des technologies de la communication
- M. Mounir FENNIA**, Ministère de l'enseignement supérieur
- Mme Hanen GARGOURI**, Directeur, Ministère de l'industrie, de l'énergie et des mines
- Mme Bouthaina GHANNEY**, Directeur, Présidence du gouvernement
- Mme Souad GHAZOUANI**, Directeur général, Ministère des affaires sociales
- Mme Radhia GHNEY**, Directeur, Ministère des technologies de la communication
- M. Iskander GHNEYA**, Directeur général, Ministère de l'éducation
- M. Mehrez HAFSI**, Ecole nationale d'administration
- M. Nabil HAJTAHAR**, Directeur général, Ecole nationale de l'administration
- Mme Rafika HAMDAOUI**, Sous-directeur, Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
- M. Sami HAMDJ**, Directeur, Ministère de l'intérieur
- M. Noomen HAMROUNI**, Directeur général, Ministère des affaires culturelles
- Mme Sonia HANANA**, Sous-directeur, Ministère des technologies de la communication
- Mme Hakima HARBAOUI**, Directeur, Ministère des affaires religieuses
- Mme Leila HEFYANE**, Administrateur, Ministère des affaires sociales
- Mme Myriam HOUIDI**, Inspecteur, Ministère de la justice
- M. Nasr ISMAIL**, Colonel, Ministère de la défense nationale
- M. Belgacem ISMAILI**, Directeur général, Ministère de la justice
- M. Lotfi JLASSI**, Sous-directeur, Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'infrastructure
- Mme Imen KALAI**, Directeur Général, Présidence du gouvernement
- M. Med Chaouki KARKNI**, Sous-directeur, Ministère des affaires sociales
- Mme Noura KERROU**, Directeur, Ministère des affaires culturelles
- M. Slim KHALIFA**, Directeur, Présidence du gouvernement
- Mme Olfa KHAMMASSI**, Cheffe de service, Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
- M. Rafik KHENISSI**, Directeur, Ministère de l'économie, des finances et de l'appui à l'investissement
- M. Islam KOOLI**, Chef de service, Ministère de l'intérieur
- M. Tarek KORDOGLI**, Sous-directeur, Ministère des affaires culturelles
- Mme Amel KOUBAA**, Sous-directeur, Ministère de la justice
- Mme Ahlem LAABIDI**, Chef de service, Ministère du transport et de la logistique
- Mme Nadia LAMLOUM**, Administrateur, Ecole nationale de l'administration
- Mme Asma MAAZAOUI SGHAIER**, Directeur, Ministère de l'économie, des finances et de l'appui à l'investissement

- M. Belgacem MABROUKI**, Directeur, Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
- M. Yosri MAGDICH**, Directeur, Ministère des affaires locales et de l'environnement
- M. Majdi MARZOUK**, Directeur adjoint, Ministère des affaires étrangères, de la migration et des tunisiens à l'étranger
- Mme Afef MEHRZI**, Inspecteur, Ministère des affaires culturelles
- M. Wissem MHIMDI**, Directeur, Ministère du commerce et du développement des exportations
- M. Hichem MJID**, Sous-Directeur, Ministère du transport et de la logistique
- M. Abdelmajid MOUELHI**, Directeur, Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'infrastructure
- Mme Nozha MOUSSA**, Ministère de la santé
- Mme Dhouha NAJAR**, Conseillère des Services Publics, Ministère des affaires étrangères, de la migration et des tunisiens à l'étranger
- Mme Rym NAJJR**, Sous-directeur, Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'infrastructure
- Mme Halima NEFZAOUI**, Administrateur conseiller, Ministère de la santé
- M. Imed RAHMOUNI**, Directeur général, Ministère des affaires étrangères, de la migration et des tunisiens à l'étranger
- M. Lassad RTIMI**, Chef de service, Ministère de l'intérieur
- Mme Sameh SAKRANI**, Contrôleur général, Présidence du gouvernement
- M. Hatem SALHI**, Coordinateur général, Ministère des affaires sociales
- Mme Houda SAYARI**, Directeur, Ministère des affaires sociales
- M. Ahmed SEBRI**, Directeur général, Ministère de l'éducation
- M. Zied SELMI**, Chef Service, Ministère de la santé
- M. Med Naceur SLIM**, Directeur, Ministère de la défense nationale
- M. Moez SLITI**, Directeur général, Ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche maritime
- M. Rafik SOLTANI**, Inspecteur général, Ministère des affaires religieuses
- M. Hamed TOUZI**, Sous-directeur, Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'infrastructure
- M. Sofienne TRABELSI**, Directeur général, Ministère des affaires religieuses
- Mme Ines TRIFI**, Sous-directeur, Présidence du gouvernement
- M. Tasnim TRIKI**, Administrateur adjoint, Ministère de la santé
- Mme Wala TURKI**, Directeur général, Ministère de l'éducation
- M. Fathi WACHEM**, Directeur, Ecole nationale de l'administration
- M. Farhat WERGHEMMI**, Directeur général, Ministère du commerce et du développement des exportations
- M. Cherfeddine YAAKOUBI**, Contrôleur général, Ministère des domaines de l'Etat et des affaires foncières

EXPERTS

- Mme Linda AIT AMEUR**, Directeur, Agence fédérale de contrôle nucléaire, Belgique
- M. Massimo BALDUCCI**, Professeur, Gestion publique et analyse des organisations, Université de Florence, Italie

CDL-UD(2020)014list

M. Nizar BEN SGHAIER, Directeur général, Ministère en charge des Relations avec les Instances Constitutionnelles et de la Société Civile

Ms Kai HÄRMAND, Civil judge in the first instance Harju County Court, Estonia

Ms Liina KANTER, Head of Unit, Equal Treatment, Ministry of Social Affairs, Estonia

M. Sami MHAMDI, Secrétaire général du Ministère des Affaires locales et de l'Environnement, Tunisie

M. Taoufik RABAH, Président Directeur Général, Groupe Samef pour le Consulting et le Développement, Tunis ; Expert international en génie organisationnel, management stratégique et ingénierie des ressources humaines

Mme Franca SALIS-MADINIER, Secrétaire Nationale CFDT Cadres ; Membre du Comité économique et social européen

Mme Asma SEHIRI LAABIDI, Conseillère des services publics, Ancienne Ministre de la femme, de la famille, de l'enfance et des seniors et ancienne Porte-parole du Gouvernement

MODERATRICE / MODERATOR

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

UNION EUROPEENNE / EUROPEAN UNION
--

M. Tom ASHWANDEN, Team Leader, Section de la bonne gouvernance, Délégation de l'Union européenne en Tunisie

M. Antoine VANDER ELST, Attaché de coopération en charge des questions de renforcement institutionnel et de l'appui aux médias, Délégation de l'Union européenne en Tunisie

Mr Salah AL-JAMAANI, Programme manager, European Union delegation to Jordan

Mr Maurizio GIACHERO, Programme manager, European Union delegation to Egypt

CONSEIL DE L'EUROPE / COUNCIL OF EUROPE
--

Mme Simona GRANATA-MENGHINI, Directeur ad intérim, Secrétaire de la Commission de Venise (*a.i.*)

M. Serguei KOUZNETSOV, Chef de la Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

M. Tim CARTWRIGHT, Chef du Bureau du Conseil de l'Europe en Tunisie

Mme Caroline MARTIN, Cheffe de l'unité de la coopération avec les pays du Sud Méditerranée, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

M. Hristo HRISTOV, Division de la coopération avec les Etats voisins, Programme Manager, Commission de Venise

Mme Haifa ADDAD, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

Mme Hela BEY BEN MILED, Bureau du Conseil de l'Europe en Tunisie

Mme Safa CHERNI, Bureau du Conseil de l'Europe en Tunisie