

ROYAUME DU MAROC



MINISTÈRE DE LA FONCTION
PUBLIQUE ET DE LA MODERNISATION
DE L'ADMINISTRATION



CDL-UD(2016)021prog
Or. fr

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT
(COMMISSION DE VENISE)**

en coopération avec

**LE MINISTÈRE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE LA
MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION DU ROYAUME DU MAROC**

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration
UniDem**

**“REFORME DU STATUT GENERAL DE LA FONCTION
PUBLIQUE”**

**Centre d'Accueil et de Conférences
Avenue Assanaoubar, Hay Riad, Rabat, Maroc**

31 octobre - 3 novembre 2016

PROGRAMME

Lundi 31 octobre 2016

9h30 Mots de bienvenue

M. Ahmed LAAMOUMRI, Secrétaire Général, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Mme Caroline MARTIN, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise, Conseil de l'Europe

09h45 Introduction générale

M. Khalid NACIRI, Professeur de droit constitutionnel, Faculté de Droit de Casablanca, ancien Ministre de la Communication, Maroc ; Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

THEME 1 : AFFERMIR LES VALEURS DU SERVICE PUBLIC

10h00 - 13h00 Première session (pause-café : 11h00 - 11h15 ; photo de famille : 11h00)

Dans cette première session seront traitées les questions de renforcement des valeurs et principes fondamentaux du Service Public (SP), ainsi que la mise en place des approches garantissant la diversité et l'équité dans le SP (Genre, handicap...)

Intervenants :

M. Laurent ANSELMi, Délégué aux Affaires Juridiques auprès du Gouvernement, Conseiller d'Etat, Principauté de Monaco ; Membre de la Commission de Venise au titre de la Principauté de Monaco

M. Abdellah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

M. Julio NABAIS, Expert indépendant, Portugal

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 17h30 Deuxième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

La session se penchera sur la représentation du fonctionnaire (Commission de représentation des fonctionnaires, dialogue social, etc.). Dans un deuxième temps, la question de la place des femmes dans la haute fonction publique sera débattue.

Intervenants

Mme Florina Elena DRAGOS, Chef d'unité, Agence nationale des fonctionnaires publics, Roumanie

M. Abdellah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Expérience nationale – Jordanie

M. Ahmad JALOUDI, Chercheur, Ministère du Développement du Secteur Public

M. Ihab JANEH, Ministère du Développement du Secteur Public

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion et conclusions de la journée



Mardi 1 novembre 2016

THEME 2 : PROFESSIONNALISER, DEVELOPPER ET REMUNERER LES COMPETENCES

09h30 - 13h00 Troisième session (pause-café : 11h00 - 11h15)

Comment assurer un recrutement au mérite et fidéliser un personnel compétent ? La 3^{ème} session sera également consacrée à la gestion des compétences et la détermination d'une rémunération équitable.

Intervenants

M. Christophe LABEDAYS, Adjoint à la Sous-Directrice de l'animation interministérielles et des politiques de ressources humaines, Direction générale de l'administration et de la fonction publique, France

M. Abdellah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Expérience nationale - Algérie

M. Abdelouaheb LAOUICI, Directeur de la Réglementation et des statuts des emplois publics, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative;

M. Smail KIZAI, Sous-Directeur de la Réglementation et des statuts des emplois publics, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 17h30 Quatrième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

La 4^{ème} session abordera la thématique de la formation et du renforcement des capacités (systèmes de formations, formation continue, formation diplômante,...) y compris pour les fonctions managériales et de direction.

Intervenants

M. Kai ZÄHLE, Ministère Fédéral de l'Intérieur, Allemagne

M. Hakim FIRADI, Adjoint au Directeur des Affaires Administratives et Générales chargé de la Formation, Ministère de l'Economie et des Finances, Maroc

Expérience nationale – Liban

Mme Nisrine MACHMOUCHI, Premier contrôleur, Direction des Fonctionnaires, Conseil de la Fonction Publique

M. Walid EL CHAAR, Chef du Département Législation et Amendements, Ministère des Finances

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion et conclusions de la journée



Mercredi, 2 novembre 2016

THEME 3 : EVOLUER DE L'ADMINISTRATION DU PERSONNEL A LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (GRH)

09h30 - 13h00 Cinquième session (pause-café : 11h00 - 11h15)

La 5^{ème} session examinera les questions d'organisation institutionnelle de la fonction des ressources humaines. Les intervenants se pencheront également sur la professionnalisation des acteurs de la GRH et sur l'amélioration du cadre juridique des outils GRH (Référentiel des emplois et compétences, évaluation, reconnaissance etc.).

Intervenants

Mme Cristina Mendes, Réforme du Secteur Public, Direction de la Gouvernance Publique et du Développement territorial, OCDE

M. Abdallah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Expérience nationale - Autorité Nationale Palestinienne

M. Abdallah ELEYAN, Directeur Général adjoint, Direction des affaires de la fonction publique, Conseil Général du Personnel

Mme Rula NAZZAL, Directrice Générale aux affaires administratives,
Ministère des Affaires Sociales

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 16h30 Sixième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

La 6^{ème} session abordera les thèmes de carrière, mobilité, redéploiement et retraite anticipée. Parmi les autres thématiques traitées : gestion de la performance, gestion prévisionnelle des emplois, des effectifs et des compétences (GREEC).

Intervenants

M. Xavier SISTERNAS, Administration publique, droit administratif et anti-corruption, SIGMA, OCDE

M. Abdellah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Expérience nationale -Tunisie

M. Lotfi KHALDI, Directeur Général de la Fonction Publique

M. Mohamed Sami BEN ROMDHANE, Conseiller des services publics,
Service du Premier Ministère

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion et conclusions de la journée

16h30 – 18h30 Programme culturel



Jeudi, 3 novembre 2016

THEME 4 : OBLIGATIONS, ETHIQUE ET DEONTOLOGIE

09h30 - 13h00 Septième session (pause-café : 11h00 - 11h15)

La 7^{ème} et dernière session se penchera sur les questions de renforcement et de clarification des obligations des agents publics. Les sujets de renforcement et de modernisation du droit disciplinaire et l'adoption de chartes déontologiques seront également discutés.

Intervenants

Mme Florina Elena DRAGOS, Chef d'unité, Agence nationale des fonctionnaires publiques, Roumanie

M. Abdellah ATAIBI, Expert, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

Expérience nationale - Mauritanie

M. Abderahmane SIDI ABDELLA, Directeur Général de la fonction publique, Ministère de la fonction publique, du travail et de la modernisation de l'administration

M. Cheikh Sidiya HAMOUD, Directeur des études et de la réglementation, Ministère de la fonction publique, du travail et de la modernisation de l'administration

Modérateur :

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Discussion

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 17h30 Conclusions générales

M. Khalid NACIRI, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

Mots de clôture et remise des certificats :

M. Ahmed LAAMOUMRI, Secrétaire Général, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration, Maroc

