



الجمهورية التونسية  
رئاسة الحكومة



CDL-UD(2017)002prog  
Or. Engl.

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT**  
**(COMMISSION DE VENISE)**

en coopération avec

**LA PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT DE LA TUNISIE**

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration**  
**UniDem Med**

**“PERFORMANCE, MERITE ET EGALITE**  
**DANS LE SERVICE PUBLIC”**

**Hôtel Dar el Marsa**  
**La Marsa, Tunisie**

**27 - 30 mars 2017**

**البرنامج**

الاثنين 27 مارس 2017

الاستقبال	9.30
الافتتاح	9.45-9.30
- السيد محمد الشريف، رئيس الهيئة العامة للتوظيف العمومية -رئاسة الحكومة - تونس - السيدة Caroline MARTIN، قسم التعاون مع الجوار، لجنة البندقية، مجلس أوروبا. مقدمة عامة:	10.00-9.45
الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية بتونس. كاتبة الدولة السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس	
<b>المحور الأول:</b> نحو إرساء تصرف عمومي جديد. مهام وتحديات جديدة أمام الإدارة العمومية. <b>الحصة الأولى:</b> تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 11.00 - 11.15 ) وصورة عائلية على الساعة : 11.00	13.00-10.00
تتعلق أشغال هذه الحصة الأولى بتحديد سبل الإجابة عن هذه التحديات وفق متطلبات النجاعة والمردودية دون الإخلال بقيم المرفق العمومي ومبادئه. وسيتيم من خلال هذه الحصة التطرق إلى مسألة الحفاظ على المبادئ الأساسية للمرفق العمومي المتصلة خاصة <b>بالحياد والاستمرارية والمصلحة العامة</b> وتناسب هذه المبادئ وفق متطلبات المهام الجديدة للمرفق العمومي وعلوية ثقافة حقوق الإنسان وسيادة القانون.	
<b>المتدخلون:</b>	
- السيد Johan HIRSCHFELDT، الرئيس السابق لمحكمة الاستئناف بستوكهولم وعضو ملحق بلجنة البندقية عن السويد. - السيد Lech MARCINKOWSKI – الإدارة العمومية-مبادرة SIGMA –منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD	
<b>التجربة الوطنية: فلسطين</b>	
- السيد فتحي الخادر، مدير عام بإدارة الرقابة الخارجية –ديوان الموظفين العام - السيدة ريم الجرار، مدقق إداري –ديوان الموظفين العام	
<b>المنشطة:</b> الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية بتونس . كاتبة الدولة السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس.	
<b>نقاش:</b>	
<b>غداء</b>	14.30-13.00
<b>المحور الثاني:</b> تقييم الأداء ودراسة النظم الأخلاقية بالتوظيف العمومية.	
<b>الحصة الثانية:</b> تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 16.00 - 16.15 )	17.30-14.30
تتعلق أشغال هذه الحصة الثانية بتحديد الضمانات الكفيلة بإدماج المسائل المتعلقة بالأخلاقيات في المرفق العمومي وبالتالي النظر في مجالات الانطباق (إسداء المرافق العمومية- السياسات العمومية - نظم الاتصال العمومية) والنظر كذلك في المرعبات والآليات (مدونات السلوك- التدريب-التحسيس...).	
كما سيتم التطرق إلى الممارسات الجيدة المتصلة بالمصاحبة والتأطير (على غرار مستشار الأخلاقيات - وحدات ولجان النزاهة...) وذلك باعتبار التحديد الأمثل لتموقعها الإداري الداخلي والخارجي والمخاطر الممكنة.	
<b>المتدخلون:</b>	
- السيد Holger SPERLICH، مدير بوزارة الداخلية الفدرالية-ألمانيا - السيد محرز الحفصي، متصرف رئيس بقسم الحوكمة –رئاسة الحكومة- تونس	
<b>التجربة الوطنية: الأردن</b>	
- الدكتور عمر الغوايري، مدير سياسات الموارد البشرية وتنميتها – وزارة تنمية الوظيفة العمومية	

- السيد معتصم مريان، مدير- وحدة الشؤون القانونية – وزارة تنمية الوظيفة العمومية  
المنشطة: الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة الدولة  
 السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس  
نقاش- ونهاية الأشغال



الثلاثاء 28 مارس 2017

المحور الثاني: تقييم الأداء ودراسة النظم الأخلاقية بالوظيفة العمومية. (تابع)

13.00-09.30

الحصة الثالثة: تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 11.00 - 11.15 ).

تتعلق أشغال هذه الحصة بالنظر في كيفية ضمان أداء جيد دون الإخلال بجودة المرافق العمومية.

ما هي حدود ثقافة الأداء المتأسس على النتائج؟

كما سيتم التطرق من خلال فعاليات هذه الحصة الثالثة إلى النظر في التباين بين نظم التقييم (الفردية والجماعية) وبين السياسات العمومية المتصلة بمجال التصرف في الموارد البشرية والأحكام القانونية والمؤسسات ذات العلاقة وذلك باعتبار القيم والمبادئ الأساسية التي تحكم المرفق العمومي.

المتدخلون:

- السيد Philippe VERMEULEN، إدارة الانتداب والتنمية-المصلحة الفدرالية لتنظيم الأعوان العموميين-بلجيكا
- السيد محمد سامي بن رمضان، مدير عام-الإدارة العامة للمصالح الإدارية والوظيفة العمومية-رئاسة الحكومة -تونس
- السيد عبد الله الطيبي، خبير-وزارة الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة -المغرب

المنشطة: الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة

الدولة السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

نقاش

غداء

14.30-13.00

المحور الثالث: إدراج نظام الجدارة والاستحقاق في الوظيفة العمومية: هل تمثل مهمة مستحيلة؟

الحصة الرابعة: تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 16.00 - 16.15 )

17.30-14.30

ستتطرق أشغال هذه الحصة الرابعة إلى مسألة الصبغة المحددة في سياسة التصرف في الموارد البشرية وعناصر التجديد فيها. ما هي مكونات النظام المتأسس على الجدارة والاستحقاق؟ ما هي إيجابياته وسلبياته؟

وسيتم بصفة خاصة التطرق إلى المسائل المتعلقة بالتصرف في الكفاءات- نظام الانتداب والانتقاء المتأسس على الجدارة والاستحقاق.

المتدخلون:

- السيدة Külli TOOMET-BJÖRCK، مستشارة- مركز الامتياز للوظيفة العمومية –مكتب الحكومة-إستونيا

التجربة الوطنية: المغرب

- السيد توفيق أزروال، مدير الوظيفة العمومية

**المنشطة:** الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة الدولة السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

**نقاش - ونهاية الأشغال**



**الأربعاء 29 مارس 2017**

**المحور الثالث: إدراج نظام الجدارة والاستحقاق في الوظيفة العمومية: هل تمثل مهمة مستحيلة؟ (تابع)**

**الحصة الخامسة:** تتخللها استراحة قهوة في الفترة (11.00 - 11.15).

13.00-09.30

تتعلق أشغال هذه الحصة الخامسة بالنظر في النظام المتأسس على الجدارة والاستحقاق بالوظيفة العمومية وفق ما يتصل بوظائف التعلم والتدريب. كيف يمكن العمل على تدريب الموارد البشرية الجيدة واستقطابها.

كما ستتم دعوة المشاركين في مرحلة ثانية إلى البحث عن سبل اعتماد الممارسات الجيدة في مسارات التقييم والترقية والتطور في الحياة المهنية وذلك بهدف التحويل الجيد للمعارف مع الأخذ في الاعتبار لسياقات النظم الإدارية والثقافة المؤسسية المعنية.

**المتدخلون:**

- السيدة Külli TOOMET-BJÖRCK، مستشارة- مركز الامتياز للوظيفة العمومية - مكتب الحكومة- إستونيا
- السيدة خولة العبيدي، المديرة العامة للتكوين وتطوير الكفاءات- رئاسة الحكومة -تونس

**التجربة الوطنية: الجزائر**

- السيد رضا رمضان، مدير التنفيذ والتدقيق-الإدارة العامة للوظيفة العمومية والإصلاح
- السيد عمار رزقي، متفقد بالإدارة العامة للوظيفة العمومية والإصلاح

**المنشطة:** الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة الدولة السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

**نقاش**

**غداء**

14.30-13.00

**المحور الرابع: موقع المرأة في الوظيفة العمومية العليا: ما هي سبل تجاوز الهوة؟**

**الحصة السادسة:** تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 16.00 - 16.15 )

16.30-14.30

ستتطرق أشغال هذه الحصة السادسة إلى المسائل المتعلقة بالمساواة وموقع المرأة في الوظيفة العمومية العليا: الرهانات- السياق والأفق.

وسيتم خلال هذه الأشغال النظر في وضعية المساواة بالوظيفة العمومية بأوروبا و بجنوب المتوسط وفق البحث عن مدى وجود تباين بين النظم والمبادئ العالمية من ناحية والواقع الحقيقي والانتظارات من ناحية أخرى.

**المتدخلون:**

- السيدة Carlien SCHEELE، مستشارة أولى في المسائل المتعلقة بالمساواة - مديرة بوزارة التربية والثقافة والعلوم بهولندا خبيرة وطنية ملحقة بمجلس أوروبا.
- السيد Emmanuel BARON، إدارة الكرامة البشرية والمساواة - مشاريع التعاون بمجلس أوروبا.

**التجربة الوطنية: لبنان**

- السيدة جاكلين يعقوب بطرس، مراقب أول-قسم الاعوان-ديوان الوظيفة العمومية

- السيدة ندا الخطيب، مراقب أول-إدارة البحث والإرشاد -ديوان الوظيفة العمومية  
المنشطة: الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة الدولة  
السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

نقاش- ونهاية الأشغال

برنامج ثقافي.

18.30-16.30



الخميس 30 مارس 2017

المحور الرابع: موقع المرأة في الوظيفة العمومية العليا: ما هي سبل تجاوز الهوة؟(تابع).

الحصة السابعة: تتخللها استراحة قهوة في الفترة ( 11.00 - 11.15 ).

13.00-09.30

تتعلق أشغال هذه الحصة السابعة بالنظر في سبل تجاوز العوائق لتحقيق المساواة في الوظيفة العمومية العليا؟  
سيتم التطرق في هذه الحصة الأخيرة إلى تحديد الممارسات الفضلى والجيدة التي تمكن المرأة من الولوج إلى الوظيفة  
العمومية العليا.

المتدخلون:

- السيدة Carlien SCHEELE، مستشارة أولى في المسائل المتعلقة بالمساواة – مديرة بوزارة التربية والثقافة  
والعلوم بهولندا خبيرة وطنية ملحققة بمجلس أوروبا.
- السيدة سامية دولة، قاضي، مكلفة بمهمة-ديوان وزارة المرأة والأسرة والطفولة-تونس

التجربة الوطنية: المغرب

- السيدة عواطف بكاشا، إدارة التنمية الإدارية

التجربة الوطنية: موريطانيا

- السيد سيد أحمد ولد أحمد جيد، مدير عام مساعد مكلف بالتنمية الإدارية

المنشطة: الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية . كاتبة الدولة  
السابقة المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

نقاش

غداء

14.30-13.00

حصة تأييفية: النتائج العامة

17.30-14.30

الأستاذة نائلة شعبان، مديرة مدرسة الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية. كاتبة الدولة السابقة  
المكلفة بشؤون المرأة والأسرة بتونس . عضو ملحق بلجنة البندقية عن تونس

نهاية الأشغال وتوزيع الشهادات

- ممثل رئاسة الحكومة-تونس

