

ROYAUME DU MAROC



MINISTÈRE DE LA RÉFORME DE  
L'ADMINISTRATION ET DE LA  
FONCTION PUBLIQUE



CDL-UD(2019)003list  
Or. fr

## COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT (COMMISSION DE VENISE)

en coopération avec

LE MINISTÈRE DE LA RÉFORME DE L'ADMINISTRATION ET DE LA  
FONCTION PUBLIQUE DU ROYAUME DU MAROC

Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration  
UniDem Med

“ VERS UN SERVICE PUBLIC PLUS PROCHE DES CITOYENS :  
MODELES ET BONNES PRATIQUES ”

Hôtel The Pearl  
Marrakech, Maroc

12 – 14 juin 2019

### LISTE DES PARTICIPANTS

Assurer la durabilité de la gouvernance démocratique et des droits de l'homme  
dans le sud de la Méditerranée

Financé  
par l'Union européenne  
et le Conseil de l'Europe



UNION EUROPÉENNE

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

Mis en œuvre  
par le Conseil de l'Europe

## **ALGERIE**

*Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative*

**M. Abdelouaheb LAOUICI**, Directeur central

*Ecole nationale d'administration*

**M. Abdelhak SAIHI**, Directeur général

## **MAROC**

*Ministère de la Réforme de l'Administration et de la Fonction Publique*

**M. Mohammed BENABDELKADER**, Ministre délégué auprès du Chef du Gouvernement, chargé de la Réforme de l'Administration et de la Fonction Publique, Maroc

**M. Ahmed LAAMOUMRI**, Secrétaire Général

**M. El Hassan LACHGUAR**, Chef de Cabinet

**M. Samir BOUGGAR**, Chef de la Division de la coopération

**M. Mohammed Anouar ELHAZZITI**, Chef de Service de la communication

**Mme Karima ASARAR**, Cadre, Division de la coopération

**Mme Aziza KARKACHI**, Cadre, Division de la coopération

**Mme Hajar HADI**, Cadre, Division de la simplification des procédures et l'appui de l'éthique

## **PALESTINE<sup>1</sup>**

*Conseil Général du Personnel*

**M. Jamal ABUSHANAB**, Chargé d'affaires du Vice-Ministre

**Mme Hanadi NASER ALDEEN**, Directrice générale de la formation et du développement

## **TUNISIE**

*Ministère de la fonction publique, de la modernisation de l'administration et des politiques publiques*

**M. Naim AMEUR**, Directeur, Direction générale des réformes et des perspectives administratives

**M. Raouf BEN SALEM**, Chef de service, Direction générale de l'administration et de la fonction publique

---

<sup>1</sup> Cette dénomination ne saurait être interprétée comme une reconnaissance d'un État de Palestine et est sans préjudice de la position de chaque État membre du Conseil de l'Europe sur cette question.

**EXPERTS**

**M. Aziz ABRATE**, Chargé de mission, Direction générale des collectivités locales, Ministère de l'Intérieur, Maroc

**M. Abdelaziz EL HOUARI**, Chef de la division de la restructuration des administrations et de la déconcentration, Ministère de la réforme de l'administration et de la fonction publique, Maroc

**M. Ivano GAUNA**, Département de projets internationaux, Consortium pour le système informatique (CSI) pour la région du Piémont, Italie

**M. Paul Robert HERTZOG**, Professeur émérite en droit public, Président honoraire de la Société française de finances publiques, ancien Président de l'Institut national des études territoriales (INET), France

**Mme Ikram HIMMI**, Chef de division, Simplification des procédures et de l'appui de l'éthique, Ministère de la réforme de l'administration et de la fonction publique, Maroc

**M. Youssef MASMOUD**, Chef de service, Promotion de la Gouvernance, Ministère de l'Intérieur, Maroc

**Mme Nadia NAHIL**, Directrice des systèmes d'information, Ministère de l'Équipement et des Transports, Maroc

**M. André ROUX**, Professeur de droit public, Sciences-Po Aix (Aix-Marseille Université), France, membre du Groupe d'experts indépendants sur la Charte de l'autonomie locale auprès du Conseil de l'Europe

**M. Cédric ROY**, Chef de la direction opérationnelle de la cyberadministration suisse, Suisse

**Mme Manuela SÖLLER-WINKLER**, Consultante, Administration publique & Elections, ancienne Secrétaire d'État, Ministère de l'Intérieur de Schleswig-Holstein, Allemagne

**MODERATEUR**

**M. Ghazi JERIBI**, Membre de la Commission de Venise au titre de la Tunisie ; ancien Ministre de la Justice de la Tunisie

**CONSEIL DE L'EUROPE**

**M. José Luis HERRERO**, Chef du Bureau du Conseil de l'Europe au Maroc

**M. Hristo HRISTOV**, Division de la coopération avec les États voisins, Commission de Venise

**Mme Haifa ADDAD**, Division de la coopération avec les États voisins, Commission de Venise