



CDL-UD(2019)028  
Or. Ar

**EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW**  
**(VENICE COMMISSION)**

in co-operation with

**THE PRIME MINISTRY OF JORDAN / INSTITUTIONAL PERFORMANCE  
AND POLICY DEPARTMENT**

AND

**THE GENERAL PERSONNEL COUNCIL OF PALESTINE<sup>1</sup>**

**10<sup>th</sup> Regional seminar for senior public officials**

**UniDem Med**

**“LEADING INNOVATION IN THE CIVIL SERVICE:  
FROM RULE OF LAW STANDARDS TO LEADERSHIP”**

**W Hotel  
Amman, Jordan**

**4 – 6 November 2019**

**ETHICS, TRANSPARENCY AND INTEGRITY AS ACCELERATORS FOR  
DEMOCRATIC REFORMS**

by

**Dr Omar RAHAL**

**(Director, Human Rights and Democracy Media Center “Shams”; Lecturer,  
Department of Political Science, Birzeit University, Palestine<sup>1</sup>)**

Ensuring Sustainable Democratic Governance and Human Rights in the Southern Mediterranean



<sup>1</sup> This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue.



مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»

Human Rights & Democracy Media Center "SHAMS"

الأخلاقيات والشفافية والنزاهة كمسرعات للإصلاحات الإدارية

نماذج الأخلاقيات والنزاهة والمحاسبات الفضلى (مواثيق واتفاقيات  
الأخلاقيات والإطار القانوني والتنفيذ وتضارب المصالح ... الخ)

الدكتور عمر رحال

مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية "شمس" / فلسطين

5/11/2019

المفوضية الأوروبية للديمقراطية عبر القانون

(لجنة البدقة)

بالتعاون مع

رئاسة الوزراء الأردنية / دائرة الأداء المؤسسي والسياسات

و

ديوان الموظفين العام الفلسطيني

**حلقة نقاش إقليمية لكتاب الموظفين المعموميين**

**(UniDem Med)**

**القيادة الإبداع في الخدمة المدنية:**

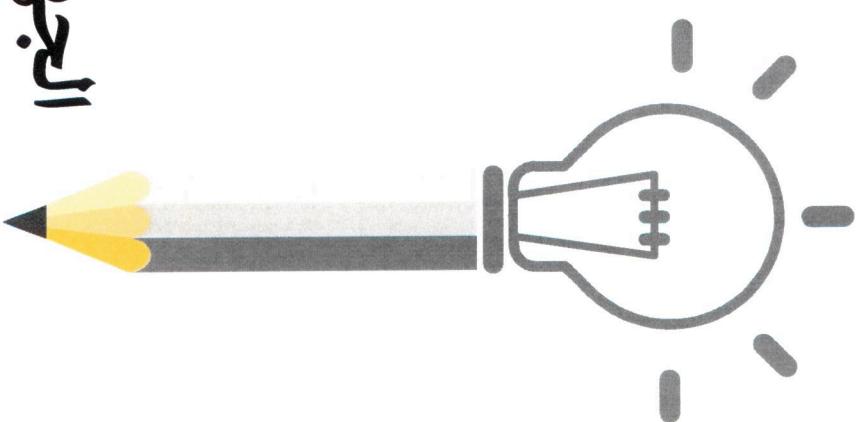
**من معايير سبادة القادة وحتى القيادة**

**عمان، الأردن**

**6-4 تشرين الثاني 2019**



الجهود الفلسطينية في مكافحة الفساد  
ما نعم وما يجب أن يتم



«شمس»  
مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية

HUMAN RIGHTS AND DEMOCRACY MEDIA CENTER  
“SHAMS”

# مقدمة: عرض تاريخي عام



في العام 1996 أُنْشِأَتُ السُّلْطَةُ الْوَطَنِيَّةُ الْفَلَسْطِينِيَّةُ. في العام 1994 أُنْشِأَتُ السُّلْطَةُ الْوَطَنِيَّةُ الْفَلَسْطِينِيَّةُ.

• في العام 1996 أُجْرِيتْ لِأَوَّلِ مَرَّةٍ انتخابات رئاسية وتشريعية.

• في العام 2004 جُرِتْ الْإِنْتِخَابَاتُ الْبَلْدِيَّةُ، بَعْدَ أَخْرَى إِنْتِخَابَاتٍ جُرِتْ لَهَا فِي الْعَامِ 1976.

• في العام 2005، جُرِتْ الْإِنْتِخَابَاتُ الرَّئَاسِيَّةُ الثَّانِيَّةُ، وَتَمَّ انتخابُ الرَّئِيسِ مُحَمَّدِ عَبَّاسَ.

• في العام 2006، جُرِتْ الْإِنْتِخَابَاتُ التَّشْرِيعِيَّةُ الثَّانِيَّةُ.

# استكمال: العرض التاريخي العام



- في العام 2012 فلسطين عضواً مراقباً في الأمم المتحدة.
- في العام 2014 وقعت وانضمت فلسطين إلى 35 اتفاقية ومعاهدة دولية منها العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية واتفاقية سيداو واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
- في 1/4/2015 انضمت فلسطين للمحكمة الجنائية الدولية.
- في العام 2005 أعلنت السلطة الوطنية الفلسطينية رغبتها الضوعية في الالزام بـأحكام اتفاقية الأمم لمكافحة الفساد ومضمونها.

# استكمال: العرض التاريخي العام



في العام ذاته أقر المجلس التشريعي الفلسطيني في جلسته المنعقدة بتاريخ 6/1/2005 قانون الكسب غير المشروع رقم (1) لسنة 2005، باكورة التشريعات الفلسطينية في مواجهة الفساد وأذشى بمحاجبه هيئة الكسب غير المشروع.

في 20/6/2010 صادق رئيس السلطة الوطنية الفلسطينية على القرار بقانون بشأن تعديل قانون الكسب غير المشروع وتحولت هيئة الكسب غير المشروع إلى هيئة مكافحة الفساد.

في العام 2011 أعلنت هيئة مكافحة الفساد عن إطلاق الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد للعامين 2014-2012.

# استكمال: العرض التاريخي العام



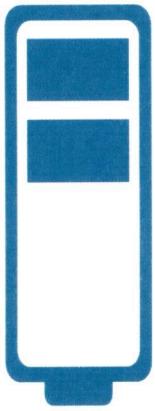
- في 1/4/2014 وقعت السلطة الفلسطينية رسميًّا / على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد وهو ما اعتبر خطوة كبيرة على طريق تعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة ومكافحة الفساد.
- وتم تشكيل هيئة رسمية بمرسوم رئاسي لمراجعة مدى الالتزام بالفني بـ "التقديم الذاتي".  
اليوم تضاعفت الجهود الرسمية وأصبحت أكثر دقة وقدرة على التحليل والتشريح.
- وأن تكون دولة ديمقراطية لكل مواطنها تحترم حقوق الإنسان والكرامة الإنسانية، والقانون وتضمن وصول مواطنيتها للعدالة. ومع ذلك فما زالت التحديات ماثلة أولها الاحتلال، وثانيها الانقسام، وبالتالي التراجع الدولي في الوقوف إلى جانب الفلسطينيين.

# الجهود الرسمية – استعراض مُعَنِّون

قامت الجهات الفلسطينية الرسمية بعدها إجراءات عملية من شأنها تعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة في العمل العام وتعزيز صيانة المال العام، فيما يلي أبرزها:

- إنشاء هيئة مكافحة الفساد
- أولاً: على صعيد إنشاء وصيانته مؤسسات النزاهة الوطنية

أُنشئت بموجب القرار بقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن تعديل قانون الكسب غير المشروع رقم (1) لسنة 2005. تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال الإداري والمالي وتحرص لها موازنة خاصة ضمن الميزانية العامة للسلطة الوطنية، ولها بهذه الصفة القيام بجميع التصرفات القانونية الالزمة لتحقيق أهدافها.



# على صعيد إنشاء وصيانتة مؤسسات النزاهة الوطنية



- تشكيل محكمة جرائم الفساد هيئة محكمة مختصة بالنظر في قضايا جرائم الفساد أينما وقعت، تتعقد برئاسة قاض بدرجة رئيس محكمة بداية و عضوية قاضيين لا تقل درجتهم عن قضاة محكمة بداية. في العام 2018 بلغ عدد القضايا التي فصلت فيها محكمة جرائم الفساد 29 قضية.
- تشكيل نيابة مكافحة الفساد يعتبر أعضاء نيابة مكافحة الفساد مختصين بالتحقيق في أيه جريمة من الجرائم المنصوص عليها في قانون مكافحة الفساد المعدل، و مباشرةً الدعوى امام المحكمة المختصة والقيام بكافة الاجراءات القانونية.

# على صعيد إنشاء وصياغة مؤسسات الرعاية الوطنية

- إنشاء ديوان الرقابة المالية والإدارية صدر القرار الرئاسي رقم 22 لسنة 1994 باشئه هيئة الرقابة العامة تلاه صدور مرسوم رئاسي بقوة القانون يحمل رقم 17 لسنة 1995 الخاص بقانون هيئة الرقابة العامة. ثم صدر قانون ديوان الرقابة المالية والإدارية رقم (15) لسنة 2004 المستند إلى القانون الأساسي الفلسطيني رقم 2005 تأسس ديوان الرقابة المالية والإدارية لسنة 2003. فور إقرار قانون الديوان عام 2005 تأسس ديوان الرقابة المالية والإدارية، والديوان عضو في الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.



# على صعيد إنشاء وصياغة مؤسسات النزاهة الوطنية



- إنشاء ديوان الموظفين العام، 1994 بموجب قرار رئاسي رقم (131) لسنة 1994

الجهة التي تتولى الرقابة على نظم وإجراءات شؤون الخدمة المدنية وفقاً للحكام قانون الخدمة المدنية لسنة 1998، وبمثابة الجهة الفنية والمنفذة للسياسات والأذنبلة التي يضعها مجلس الوزراء. ينظم شؤون التوظيف ويضمن الإجراءات التفصيلية الالزمة للتنفيذ ويراقب الأجهزة الحكومية في مجال تطبيق نظم ولوائح وقرارات شؤون الموظفين، يقدم الدراسات والبحوث المتعلقة بتطوير الخدمة المدنية. يستند في دوره الرقابي على ما منحه إياه القانون الأساسي في المواد (86-87-88). بالإضافة إلى ما نص عليه قانون الخدمة المدنية المعديل عام 2005 في المادة (7) في وضع النظم الخاصة بالرقابة والمتابعة على ما يتعلق بشأن الموظفين في الدوائر الحكومية للتأكد من سلامتها وكفاءة الأداء، وتطبيق سائر تشريعات الخدمة المدنية بصورة سليمة وفعالة.



# على صعيد إنشاء وصيانتة مؤسسات النزاهة الوطنية



- على صعيد ترشيق الوظيفة العمومية لعب الديوان أدوار مهمة منها:

1. زيادة الشفافية والنراة في الوظيفة العمومية عبر الإعلانات والامتحانات الوظيفية ولجان المقابلات وبطاقات الوصف الوظيفي.
2. بالإضافة إلى إنشاء المدرسة الوطنية للإدارة – مدرسة إعداد القادة، بموجب قرار مجلس الوزراء بتاريخ 28/2/2016، الرئيس 12/5/2015 الذي صادق عليه الرئيس 28/2/2016، ونشر في الجريدة الرسمية.
3. استحداث بطاقة الوصف الوظيفي.

كما استحدثت السلطة الوطنية المحاسب العام وهو أيضاً من مكونات نظام النراة الوطني.

# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية

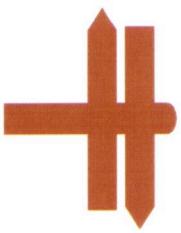


تتضمن هذه المنظومة التشريعات التي تبين وتوضح القواعد والأصول المتعلقة بادارة الشأن العام وتعطي اهتمام خاص ببراهة المسؤول والإدارة بشقيها الإداري والمالي، وتحلّق بذلك المظلة الوقائية المماثلة والمقاومة للفساد.

## • القانون الأساسي

يرجع هرم التشريعات ويأتي على رأس المنظومة التشريعية، وضع الركائز الأساسية لتنظيم المحاسبة والمساءلة بين سلطات الدولة الثلاث والعلاقة فيما بينهم، وبين المحددات العامة للأدارة الشأن العام سواء في الجانب المالي أو في الجانب الإداري. من أهم القواعد التي تضمنها هذا القانون في هذا المجال:

1. التأكيد على مبدأ المساءلة والمحاسبة
2. التأكيد على مبدأ سيادة القانون ومساواة جميع المواطنين أمامه في الحقوق والواجبات.
3. التأكيد على مبدأ الشفافية ومنع استغلال النفوذ الوظيفي من خلال فرض إقرارات الضم المالي على المناصب العليا .



# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية



- الانضمام إلى عدد من الاتفاقيات الدولية
  - تعديلات لقانون مكافحة الفساد
  - التشريعات المتفرقة لمكافحة الفساد: وهي تعاقب على الأفعال التي يمارسها الموظفون العامون في حال اقتراف أفعال تتحقق مصلحة خاصة على حساب مصلحة عامة وليس نتيجة خطأ أو إهمال في تطبيق القانون. من أهم القوانين التي تعاقب تأديبا هي تشريعات الخدمة العامة والمتمثلة بالآتي:
1. قانون الخدمة المدنية وتعديلاته ولوائحه التنفيذية.
  2. قانون الخدمة في قوى الأمن الفلسطيني رقم 8 لسنة 2005: حيث يصبح هذا القانون مجموعه من الضوابط التي تكفل عدم استغلال العاملين في الأجهزة الأمنية لوظيفتهم في تحقيق مصالح خاصة.

# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية

قانون السلطة القضائية رقم 1 لسنة 2002، حيث حدث هذا القانون بعض الواجبات والمحظورات على القضاة لضمان نزاهتهم في العمل وأبعادهم عن شبكات الفساد .

قرار القرار بقانون رقم (20) لسنة 2015 بشأن مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب وتعديلاته

إقرار القرار بقانون لسنة 2014 بشأن الشراء العام



# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية



- تبليغي وافرار الحكومة الفلسطينية أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولًا": في العام 2016، أطلقت رئاسة الوزراء "أجندة السياسات الوطنية للأعوام 2017-2022" تحت شعار "المواطن أولًا" والتي اعتبرت برنامج العمل الوطني الهدف لتحقيق الحرية والازدهار، وقد ارتكزت أجندة السياسات الوطنية على ثلاثة محاور رئيسية هي:

1. الطريق نحو الاستقلال
2. الإصلاح وتحسين جودة الخدمات
3. التنمية المستدامة.

وهو ما سيساهم في تعزيز المسائلة والشفافية في إدارة المال والشأن العام، تلاها مصادقة الحكومة على عدد من خطط العمل القطاعية، الأجندة أرفقت بنموذج تقييم خاص لقياس مدى تنفيذها من خلال نظام التقارير الرابع سنويه والسنوية.

# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية



- إقرار الخطة الإستراتيجية الوطنية للخدمة المدنية 2017-2022: وتتبع أهمية هذه الخطبة في جهود النزاهة والشفافية من أنها سلطت الضوء على آليات للحد من تداخل الصالحيات والمهام وضبط التعين والترقية والنقل والإنتداب الإعارة الوظيفية من خلال جدول تشكيلات وظائف معد، وفقاً للمعايير والأسس السليمية. هذه الإستراتيجية من شأنها محاربة الترهل الوظيفي والبطالة المقنعة وزيادة الإناتجية في القطاع العام.
- إعداد الإستراتيجية الوطنية عبر القطاعات لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد 2020-2022: جرى إعداد هذه الإستراتيجية بعد إجراء مراجعة شاملة لقانون مكافحة الفساد وأجندة السياسات الوطنية حتى العام 2022 والاتفاقية الأممية لمكافحة الفساد وفقاً لما قاله القائمين عليها، ويتابع النهج التشاركي، وفي السياق المحلي عكست الإستراتيجية تحسن نسبي في العلاقة بين هيئة مكافحة الفساد الرسمية والمجتمع المدني.

# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية



- تعميم واعتماد مدونات السلوك الوظيفية مدنياً وقضائياً وأمنياً: بزر اهتمام كبير بمدونات السلوك والقواعد الأخلاقية في الحالة الفلسطينية، نتيجة لذلك يوجد العديد من المدونات سواء المتعلقة بالمؤسسة الرسمية، بجهاز الخدمة المدنية أو الأمنية أو القضائية فيها، على المستوى الوظيفي هناك عدة مدونات أبرزها:

- مدونة السلوك وأخلاقيات الوظيفة العامة.
- مدونة السلوك القضائي، ومدونة سلوك الموظفين العاملين في السلطة القضائية.
- مدونة السلوك القضائي للقضاة وأعضاء النيابة العسكرية.
- مدونة الأخلاق والقواعد السلوكية لأعضاء النيابة العامة
- مدونة الأخلاقيات والقواعد السلوكية الخاصة بالشفافية والمساءلة في العمل الأهلي
- مدونة قواعد السلوك لرؤساء وأعضاء مجالس الهيئات المحلية وموظفيها

# على صعيد التشريعات والبيئة القانونية

- مدونة سلوك للأجهزة الأمنية الفلسطينية منها جهاز الشرطة والأمن الوقائي والمخابرات العامة والدفاع المدني ومدونة السلوك الموحدة للأجهزة الأمنية.
- مدونة سلوك العاملين في القطاع الخاص.
- مدونة الأخلاقيات والقواعد السلوكية الخاصة بالإعلاميين الفلسطينيين.
- مدونة الأخلاقيات والقواعد السلوكية الخاصة بصحفيي صحافة الانترنت في فلسطين. وغيرها.



# على صعيد المنظمات الدولية



- الانضمام إلى منظمة الشرطة الدولية للجناية
- نجحت فلسطين مؤخراً في الانضمام لـ(انتربول).
- جهود الانضمام لمبادرة الحكومة المنفتحة: بذلت جهود للانضمام لمبادرة الحكومة المنفتحة / منتدى الحكومات المفتوحة بما يجذب الاستثمارات الخارجية ويمتحن المواطنين حرية الوصول للمعلومات ويجعلهم مشاركين بشكل أكبر في رسم السياسات العامة. وتحقيقاً لمتطلبات الانضمام تم تشكيل الفريق الوطني من أجل الانضمام لمبادرة الحكومة المنفتحة والذي شكل بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 11/8/2015 للوقوف على مدى أهلية فلسطين للانضمام لمبادرة الحكومة المنفتحة واتخاذ ما يلزم للأجل ذلك.
- الانضمام إلى الجمعية الدولية للمدعيين العالميين: وافقت الجمعية على طلب النيابة العامة لدولة فلسطين الانضمام إليها، لتصبح فلسطين الدولة رقم 147 في هذه الجمعية.

## على صعيد الممارسات: إقرارات الذمة المالية

جدول بأعداد إقرارات الذمة المالية وتوزيعها حسب الفئات المستهدفة منذ بداية 2012/12/31 وهو ما مجموعه 37.242 إقراراً وبنسبة التزام إجمالية بلغت % 86.3

الرقم	المطلع	إقرارات موزعة	إقرارات مستلمة	نسبة الالتزام
1	المؤسسات والوزارات الحكومية (الموظفين المدنيين) وتحجج	22388	22089	98.6%
2	هيئة مكافحة الفساد	60	60	100%
3	الموظفين العسكريين (الأجهزة الأمنية)	8929	8606	96.3%
4	أعضاء الهيئات المحلية	3723	2463	% 66
6	الجمعيات	2475	760	30.7%
7	الشركات المساهمة التي تشارك فيها السلطة	223	176	78.9%
8	النقطابات والاتحادات	80	20	25%
9	المسندائق الحكومية	250	207	82.8%
10	المعاهد المصرفية	58	37	63.7%
11	المصفيين	20	3	15%
12	المجموع	45.195	37.242	86.3%

المصدر: هيئة مكافحة الفساد، التقرير السنوي لمهمة مكافحة الفساد 2017.

# على صعيد الممارسات: الشكاوى العامة

في العام 2016 صدر قرار مجلس الوزراء رقم (8) لسنة 2016 بتنظيم الشكاوى ودليل الإجراءات والنماذج الخاصة به عن الإدارة العامة للشكاوى في مجلس الوزراء، بموجب المادة (5) منه تقرر إنشاء وإدارة نظام مركزى محسوب للشكاوى من قبل الإدارة العامة، يربطها مع الوحدة والقسم، ومنحها حق الإطلاع على التقارير الدورية وغير الدوري واستخراجها لغايات العمل، اليوم يمكن للمواطن الفلسطينى تقديم الشكوى إلكترونياً على موقع المؤسسات العامة الرسمية الوزارية وغير الوزارية.



# شكاوى الخدمة الأمنية

في الخدمة الأمنية من الممكن تقديم الشكوى عبر أكثر من قناة وجهاز رقابية، وهناك جهات رقابية داخلية وخارجية منوعة على جهات إنفاذ القانون الأمنية، هي:

- جهات الرقابة الداخلية: إدارة المظالم وحقوق الإنسان في الشرطة الفلسطينية، إدارة أمن السلطة، دائرة انتضباط الشرطة، المفتش العام للشرطة
- جهات الرقابة الخارجية: الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان التي أنشئت بمرسوم صادر عن الرئيس الفلسطيني بتاريخ 30/9/1993، وهي مؤسسة دستورية بموجب المادة 31 ، من القانون الأساسي الفلسطيني المعدل .



# المجتمع المدني الفلسطيني كأحد أعمدة النزاهة الوطنية



نجحت منظمات المجتمع المدني الفلسطيني، ولأكثر من عقدين من الزمن، في أن تلعب دوراً رئيسياً كقطاع ومحور منظومة العمل الفلسطيني على المستوى الوطني والمجتمعي، وأخذ هذا القطاع دوره الكامل والذي فاق بمرأحل عدة دور الحكومات والسلطة السياسية في إدارة وتوفير العديد من الخدمات الأساسية للفلسطينيين وتقديم المساعدات والدعم في شتى المجالات، فقد عايشت منظمات المجتمع المدني جمّيع مراحل معاناة الفلسطيني في مناطق تواجهه وشنته، فهي أسبق من وجود المؤسسات الرسمية وأكثر مأسسة من العديد منها، بالإضافة إلى دور المجتمع المدني في رصد وتوثيق جرائم الاحتلال الإسرائيلي التي تؤثر على جميع جوانب الحياة في الأرض المحتلة.

# المجتمع المدني الفلسطيني كأحد أعمدة النزاهة الوطنية



على صعيد تعزيز النزاهة والشفافية و مكافحة الفساد، بذل المجتمع المدني الفلسطيني وما زال دوراً بالغ الأهمية في التوعية والتثقيف والتربيـة الفكرية على قيم النـزاهـة والشفـافـيـة ومكافـحة الفـسـاد، وقاد جهـود المسـاءـلةـةـ المـجـتمـعـيـةـ عـبـرـ كـلـ الـقـطـاعـاتـ،ـ وـنـظـمـ مـئـاتـ حـمـلاتـ الضـغـطـ والمـناـصـرـةـ بـاتـجـاهـ تصـوـيـبـ السـيـاسـاتـ العـامـةـ وجـعـلـ المـواـطـنـيـنـ /ـ اـتـ مشـارـكـيـنـ عـلـىـ نـحـوـ أـكـبـرـ فـيـ رـسـمـهـاـ،ـ وـبـاتـجـاهـ إـقـرـارـ تـشـريعـاتـ نـاظـمةـ ذاتـ صـلـةـ يـبـيـةـ النـزـاهـةـ وـعـلـىـ الرـأـسـ مـنـهـاـ قـانـونـ الـحـقـ فـيـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـمـعـلـومـاتـ.ـ لـقـدـ مـارـسـ الـمـجـتمـعـ الـمـدـيـ ضـغـوطـ مـكـثـفـةـ فـيـ الـكـثـيرـ مـنـ الـمـوـاقـفـ مـنـهـاـ الصـحـمـانـ الـاجـتمـاعـيـ وـضـبـابـيـةـ إـدـارـةـ الـمـالـ الـعـامـ،ـ وـقـرـارـ بـقـانـونـ الـجـرـائمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ الـمـنـتـهـىـ لـلـحـقـوقـ وـالـحـرـيـاتـ الـعـامـةـ،ـ وـوـقـائـعـ اـنـتـهاـكـاتـ التـجـمـعـاتـ الـسـلـمـيـةـ بـمـاـ فـيـهـاـ الـتـيـ خـرـجـتـ ضـدـ الـفـسـادـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـالـ الـعـامـ،ـ وـغـيرـهـاـ،ـ

## وبشكل تخصصي يعمل المجتمع المدني الفلسطيني على تعزيز النزاهة والشفافية و مكافحة الفساد، عبر:

1. وضع السياسات الوطنية القطاعية وعبر القطاعية والأدلة التي تعمل على تعزيز نظم النزاهة والشفافية ومكافحة الفساد.
2. إنتاج وبث الدراسات والتقارير الاستقصائية والحلقات الإذاعية والتلفزيونية والأفلام الوثائقية والإنفوغرافيك والمعارض الفنية والدراما الإذاعية وغيرها.
3. المؤتمرات والماراثونات وبرامج بناء القدرات والتدريبات، والوقفات الميدانية.
4. جلسات المساءلة والاستماع.
5. الحملات على المستوى الوطني لتصحيح السياسات الرسمية و الضغط والمناصرة.
6. برامج الرصد والمتابعة والتقيم للأداء الحكومي وال رسمي.
7. الضغط باتجاه إصلاح القضاء والتشريعات وتعزيز الشفافية في القطاع والشأن والمالي العام.

# المعيقات والتحديات التي تواجه السلطة الوطنية الفلسطينية: المعيقات السياسية

- الاحتلال الإسرائيلي وسياساته الهدافة إلى ضرب بنية المجتمع الفلسطيني وتفويض مؤسنته بكافة الوسائل.
- تقسيم الأراضي الفلسطينية إلى مناطق ABC فعلى سبيل المثال منطقة C تساوي 62% من المساحة الإجمالية للضفة الغربية. فضلاً عن أنها ملحاً للهراين والغارين من العدالة سبما وأن السيطرة الإدارية والمالية فيها للاحتلال.
- السيطرة على المعابر البرية والبحرية والجوية.

## المعيقات والتحديات التي تواجه السلطة الوطنية الفلسطينية: المعيقات السياسية

- الانقسام السياسي في فلسطين ثانٍ عميق رئيسي بعد الاحتلال الانقسام، حيث لا سيطرة للسلطة على قطاع غزة. الانقسام أدى إلى ضعف الجهاز الرقابي وغياب استقلاليته ونراحته. كما عدلي هذا الانقسام مع الوقت أشكال عديدة من الفساد السياسي. وخلق أزمة تشريعات بنوية بحيث أصبح هناك مواطنين في الضفة الغربية وقطاع غزة بحقوق وواجبات مختلفة، فالقوانين في غزة لا تسري في الضفة الغربية والعكس، صحيح.
- تعطيل الانتخابات وغياب المجلس التشريعي: أما انتخابات المجلس التشريعي فهي معطلة تماماً من العام 2006، هناك جيل كامل من الفلسطينيين لم يمارس حقه السياسي الانتخابي يتكون من شريحة ممن هم دون الثلاثين عام، والانتخابات الرئاسية لم تجري منذ 13 سنة أيضاً.

# المعيقات البنوية وعلى صعيد الممارسات

- أزمة السلطة القضائية: تراجعت مصداقية القضاء وثقة المواطنين فيه، نتيجة الصراعات الداخلية للسلطة القضائية، وتدخل السلطة التنفيذية فيه، وعلى الرغم من جهود الإصلاح المتعددة إلا أنها دائمًا محل شك كونها من السلطة التنفيذية بمعظمها من قبل شريحة واسعة من المواطنين ولم يلمس المواطن أثرها على أرض الواقع حتى الآن. فضلاً عن طول إجراءات التقاضي.

- نقص الكادر في مكافحة الفساد ونيابة ومحكمة جرائم الفساد.
- ضعف الالتزام بتوصيات ديوان الرقابة المالية والإدارية وبالذات المتعلقة ببيئة النزاهة في هيئات الحكم المحلي، التي على الرغم من جهود المسسة الرسمية ما زالت بحاجة للكثير من العمل باتجاهه بذلك أيضًا علمًا أن قطاع الحكم المحلي مصنف بالترتيب الثاني لأعداد الشكاوى.



# المعيقات البنوية وعلى صعيد الممارسات

- شفافية الميزانية ضعيفة: لا يتم الالتزام بتقديم الحساب الختامي للميزانية في الوقت المحدد ولا يجري إشراك المواطنين والمجتمع المدني في التطبيق ووضع بنود الميزانية.
- غياب النزاهة والشفافية في تعيينات الوظائف العليا، التي تجري دون لجان مقابلات أو متطلبات للوصف الوظيفي على أساس الكفاءة ومبدأ تكافؤ الفرص.
- على الرغم من أهمية مدونات السلوك وتنوعها في فلسطين إلا أن جزء منها ما زال غير مفعل ولا يوجد رقابة على تفعيله، والكثير من المدونات يتم التعامل معها من منظور خاطئ على أنها اختيارية لا تحوز أي إرثية.
- إقرار الردمة المالية والتوسيع فيه لم يؤدي إلى نتائج ملموسة فيما يتعلق بذوي المناصب العالية، ما زال جزء كبير منهم لم يقدم إقرار الردمة المالية الخاصة به.





## المعيقات القانونية

ناتج عن تعطيل المجلس التشريعي من الانعقاد بفعل الانقسام السياسي، العديد من الإشكاليات لعل أبرزها:

1. عدم مواءمة القوانين والتشريعات الفلسطينية مع الاتفاقيات والمعاهدات التي انضمت لها فلسطين .
2. عدم توسيع مبدأ الرقابة على المؤسسات الحكومية وأفراد الدولة ومؤسسات ومنظمات الدولة من خلال تطبيق النص القانوني دون مماطلة، مما جعل السلطة التنفيذية بدون رقابة او مساءلة من سلطتها أخرى.
3. عدم إصدار قانون الحصول على المعلومات .
4. الإطالة في إجراءات التقاضي وعدم التعاون الدولي لتسليم المجرمين الهرارين من تطبيق العقوبة عليهم .
5. غياب أدوات القياس الواضحة للأجندة والاستراتيجيات الوطنية القطاعية وعبر القطاعية والضعف في تنفيذها.

# المعيقات الثقافية والاجتماعية



1. المعيقات الثقافية والاجتماعية والتي تخلط ما بين تقديم المساعدة في بعدها الإنساني ومظاهر تعارض المصالح والمحسوبيه والمحاباة والواسطة.
2. الانطباع العام لدى المواطنين /ات عن عدم نزاهة القضاء والفلسطيني والفساد فيه.

## المعيقات الاقتصادية

الأوضاع الاقتصادية المتردية المتأثرة بالوضع السياسي

# الفرص



1. انضمام فلسطينيين للاتفاقية الأهمية لمكافحة الفساد في العام 2014 ما زال يشكل فرصة لمكافحة الفساد.
2. النسبة العالية من مؤسسات المجتمع المدني في الجزاير الفلسطيني العام.
3. ارتفاع نسبة الشباب وطلبة الجامعات، بما يعطي فرصه ديمografية وأخرى تعليمية جاهزة للاستثمار فيها.
4. تشكيل المجلس القضائي الانتقالي وعلى الرغم من انه تم من قبل السلطة التنفيذية، إذا ما تم بارادة إصلاح حقيقية وضمن معايير المجتمع المدني ورقابته عليه قد يشكل فرصه لإحداث اختراقات إصلاحية في القضاء.
5. تزايد الرأي العام المناهض للفساد على الرغم من التساهل الفردي مع جريمة الواسطة كاستثناء، وتزايد استثناء الفئات الشعبية والقاعدية منه يشكل فرصه تردد جهود الجهات الرسمية وتدعمها.
6. اعتماد فلسطينيين لأهداف التنمية المستدامة 2030 وفرصه تطبيق الهدف القطاعية.

# نوصيات عامة ومتخصصة - ما يجب أن يتم

## سياسياً

- إصلاح النظام السياسي الفلسطيني بالدعوة إلى إجراء انتخابات عامة متزامنة وشاملة، واحترام نتائجها مع توفير ضماناتشفافية والنزاهة لبيئة الانتخابات.
  - تعزيز استقلال قطاع العدالة والسلطة القضائية ومبدأ الفصل بين تعزيز العدالة والسلطة.
  - إطلاق الحرريات العامة وعدم تقييدها.
- تشريعياً
- استكمال منظومة تشريعات النزاهة ومكافحة الفساد بإصدار: قانون الحق في الحصول على المعلومات. وقانون الأرشيف الوطني. ونظام تلقي الهدايا. ونظام منع تضارب المصالح. وقانون منع الاحتكار ومنع الامتياز، بما يوضح إجراءات الخصخصة ويضمن المنافسة المشروعة والنزاهة في تقديم الخدمات. ونظام إجراءات انتقال المسؤولية في القطاع العام للعمل في القطاع الخاص.



# توصيات عامة ومتخصصة – ما يجب أن يتم

## على الصعيد القضائي

- تعزيز الرقابة على محكمة جرائم الفساد، وزيادة عدد هيئات المحكمة بحيث تغطي بقية المحافظات ولا يقتصر مكان انعقادها على محكمة مركزية في رام الله ، والبحث في أسباب تأخر العدالة الناجزة بما يسمح بتعديل القوانين الإجرائية التي تحول دون سرعة الفصل بالقضايا بما لا ينتقص من ضمانات العدالة.

- إنشاء معاهد تدريبية وتوفير الموارد المالية واللوجستية لها لتدريب الخبراء العاملين في السلطة القضائية والتنفيذية على قضايا مكافحة الفساد وبالذات القضية التي تحتاج خبرة مثل غسيل الأموال وابتعاث القضاة للخارج للإطلاع على تجارب الدول المتقدمة في مجال مكافحة الفساد، والاستفادة من أنظمتها القانونية.



# توصيات عامة ومتخصصة – ما يجب أن يتم

## على صعيد الهيئة العامة

- التفعيل الكامل لمدونات السلوك الوظيفية كافة، سواء المدنية أو القضائية أو الأمنية، وتعزيز الرقابة على تطبيقها، وزيادة الإلزامية فيها سواء على الصعيد البنوي أو الشعافي في بيئة العمل.

## على صعيد هيئة مكافحة الفساد

- زيادة كادر هيئة مكافحة الفساد بما يسمح بمتابعة عدد أكبر من القضايا وهو المعين الرئيس حسب ما تعلن الهيئة.



# توصيات عامة ومتخصصة - ما يجب أن يتم

أمنياً

- يجب تحسين حالة وحدات الشكاوى والعمل بتصویات لجوان التحقيق في الأحداث المختلفة التي كانت الأجهزة الأمنية طرفاً فيها، وتعزيز قدرات وحدات الرقابة الداخلية في الأجهزة وبالذات دیوان المظالم. والإعلان عن الأسماء التي يجري محاسبتها من أبناء الأجهزة الأمنية لارتكابهم مخالفات أثناء ممارسة عملهم بحق مواطنین.

## على صعيد الحكم المحلي

- التحرر من العائلية والعشائرية والحزبية في تولی رئاسة وعضوية الهيئات المحلية، وجعلها على أساس الجدارة والاستحقاق. وزيادة الفعالية في الأخذ بتوصيات تقارير دیوان الرقابة المالية والإدارية على نحو عام وتحديداً في هذا القطاع وتعزيز الممارسات الفضلى إدارياً وماليًا في قطاع الحكم المحلي. واعتماد نظام محاسبي كامل في كل هيئة محلية، والالتزام بتسجیل كل النفقات والعمليات المالية وفقاً للأصول.



# توصيات عامة ومتخصصة - ما يجب أن يتم



## على مستوى المال العام

- إشراك المواطنين والمجتمع المدني في خطط وضع المعايير  
وإنفاقها. وزيادة فاعلية مجلس الشراء العام.

## على مستوى القطاع الخاص

- جعل قواعد مدونة الحكومة إلزامية بما يضمن تقليل مظاهر الفساد في القطاع الخاص وبالذات المقدمين لخدمات عامة، ووضع معايير للتأكد من مدى التزام شركات المساهمة العامة بذلك، وتعزيز الرقابة على المجالس الناظمة لقطاعات المياه والكهرباء والاتصالات.

# توصيات عامة ومتخصصة - ما يجب أن يتم

## على المستوى الوقائي والتثقيفي والتربيوي

- تعزيز الجهد الوقائي القبلي في مكافحة الفساد ونشر الثقافة المناهضة له، من قبل الجهات الرسمية والمدنية. والتعاون مع المدارس في هذا الصدد. وجعل المناهج الدراسية الفلسطينية مستجيبة أكثر لقيم النزاهة ومكافحة الفساد على المستويين المدرسي والجامعي، على أن تكون عمليات التثقيف مرنة وتفاعلية وتعديدية. إعلامياً: تعديل الأطر القانونية والحملة المتعلقة بالعمل الصحفي وحرمة الرأي والاستقصائي بما يدل العقبات البنوية والتشريعية أمام التحقيق تحت عنوانين القذف والذم أو الجرائم الإلكترونية. وتعزيز دور المدافعي والرأي لنقابة الصحفيين على الحريات الصحفية والممارسة.





THANK YOU

...

