

CDL-UD(2021)019list

Or. bil.

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT**  
**(COMMISSION DE VENISE)**

**EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW**  
**(VENICE COMMISSION)**

en coopération avec / in co-operation with

**LE MINISTERE DE LA TRANSITION NUMERIQUE ET DE LA REFORME DE  
L'ADMINISTRATION DU ROYAUME DU MAROC**

**THE MINISTRY OF DIGITAL TRANSITION AND ADMINISTRATIVE REFORM OF THE  
KINGDOM OF MOROCCO**

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration**

**14<sup>ème</sup> UniDem Med**

**« BONNE GOUVERNANCE ET QUALITE DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE »**

**Visioconférence, Maroc  
1-2 décembre 2021**

-----

**Regional seminar for high level civil servants**

**14<sup>th</sup> UniDem Med**

**"GOOD GOVERNANCE AND QUALITY OF PUBLIC ADMINISTRATION"**

**Videoconference, Morocco  
1-2 December 2021**

**LISTE DES PARTICIPANTS / LIST OF PARTICIPANTS**

<b>PARTICIPANTS</b>
---------------------

**ÉGYPTE / EGYPT**

**Ms Laura DOSPINESCU**, Consultant, Ministry of Communications and Information Technology

**LIBAN / LEBANON**

**Ms Micheline ABI KHALIL**, First controller, Civil Service Board

**Ms Joelle AGHNATIOS**, Contrôleur, Conseil de la Fonction publique

**Ms Marie-Christelle ASSY**, Controller, Civil Service Council

**Ms Zeinab CHAABAN**, Contrôleur, Conseil de la Fonction publique

**Mr Ziad KABALAN**, First Controller, Civil Service Board

**Ms Nisrine MACHMOUCHI**, President of the Civil Service Board, UniDem Med coordinator

**MAROC / MOROCCO**

**Mme Hanan ADLANI**, Administrateur, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Ali AGUEZZAR**, Responsable du centre d'acquisition numérique, CDG Prévoyance

**Mme Khadija AHMICH**, Chef de service, Ministère du Transport et de la Logistique

**Mme Bouazza AITCHRIFA**, Cheffe du service de suivi des emplois publics, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Mohammed AKKIF**, Chargé d'études, Département des eaux et forêts

**Mme Meryem AMALIK**, Cadre, Ministère de la Santé et la Protection sociale

**M. Ismail AMARTINI**, Chef de service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**Mme Karima ASARAR**, Chargée de coopération, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Abderrahman ASRIR**, Chef de Division des ressources humaines, Département des Eaux et Forêts

**M. Abdellatif ATTALIBI**, Division de l'innovation et des programmes, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Mohamed AZENNOUD**, Chargé du traitement des réclamations, Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social

**Mme Samira BAINA**, Directrice des Ressources Humaines, Ministère de la Culture, de la Jeunesse et de la Communication

**Mme Awatif BAKKACHA**, Cheffe du Service de la formation continue, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Abdou BAM**, Professeur, Faculté de droit

**M. Hassan BARKALLIL**, Chef du Service de la programmation, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**Mme Kawtar BELAID**, Chef de service des études juridiques, Ministère des Habous et des Affaires Islamiques

- M. Mostafa BEL HOUSSINE**, Chargé de mission, Département de la pêche maritime
- Mme Boutaina BELMILOUD**, Cheffe du Service de développement des communications, Ministère de l'Industrie et du Commerce
- Mme Fatima BENAOUICH**, Département de l'Environnement, Ministère de la Transition énergétique et du Développement durable
- Mme Latifa BENAYAD**, Cheffe de service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Tarik BENSALAM**, Chef de service, Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Mme Dounia BIRROU**, Cadre, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Mme Hanane BOUAMAMA**, Cheffe du Service de la communication, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Samir BOUGGAR**, Chef de la Division de la coopération, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration, Coordinateur UniDem Med
- M. Mouad BOULHROUD** Chef de service du budget, Délégation Interministérielle aux Droits de l'Homme
- M. Yassine BOUYERGUEL**, Cadre, Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération
- M. Zine El Abidine BRITEL**, Conseiller, Ministère du Transport et de la Logistique
- M. Anas CHAIEB**, Chef de Service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Redouan CHIKRI**, Chef du service de l'organisation, Ministère de l'Economie et des Finances
- M. Abdelaziz CHOUBIK**, Chef de Division, Ministère de la Santé et de la Protection sociale
- Mme Ouafae CHTIBI**, Cheffe de Service, Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social
- M. Azdine DAAIF**, Conseiller, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Mme Khadija DERAOUI**, Chef de Division, Haut-Commissariat au Plan
- Mme Naima DRAFAT**, Management des Ressources Humaines, Ministère de la jeunesse, de la culture et de la communication
- M. Hassan EDDERY**, Cadre, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Mohamed EI Amine EL AMRANI**, Chef de Division, Ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts
- M. Mohammed ELAOUNI**, Président, Organisation pour les libertés d'information
- M. Faycal ELGAZGOUZ**, Chef de service Ministère de la Solidarité, de la Femme, de la Famille et du Développement Social
- Mme Naoual EL KARIMI**, Chef de division, Ministère de l'Economie et des Finances
- M. Abdellatif ELMAHRARI**, Chef de la Division des ressources humaines, Département de l'Environnement
- Mme Loubna ELMARINI**, Inspecteur des finances, Ministère de l'Economie et des Finances
- Mme Laila EL MARJANI**, Professeur, Centre d'orientation et de planification de l'éducation
- M. Adil EL OUFIR**, Directeur des Ressources Humaines, Département de l'Agriculture
- M. Chihab HAFID**, Chef du Service de gestion des carrières, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

- M. Hamza HOULIHAL**, Cadre, Département de l'Habitat et de la Politique de la ville
- M. Abdelaali HOUR**, Chercheur, Ministère de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports
- Mme Aliae JAAFARI**, Administrateur, Faculté de Droit d'Oujda
- M. Mohamed Amine JARDANI**, Chargé du droit d'accès à l'information, Ministère de la Justice
- Mme Karima KHALDOUN**, Cheffe de service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Mme Tijania KHALID**, Professeure, Centre régional d'éducation et métiers
- M. Abderrazak KHALIDI**, Enseignant, Université Sultan Molay Sliman
- M. Ahmed LAAMOUNRI**, Secrétaire Général, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Mme Bouchra LAKMIMI**, Cheffe de service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Youssef LAMDASNI**, Secrétariat national, Coalition Marocaine pour la Justice Climatique
- Mme Sarah LAMRANI**, Directrice des études, de la coopération et de la communication, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Khalid LARAICHI**, Président, Association Rabat Générations
- M. Farid MARINI**, Inspecteur régional de l'Urbanisme
- M. Abdelaziz MENNANI**, Administrateur, Haut-Commissariat au plan
- M. Jihad MEZOUAR**, Inspecteur auditeur, Ministère de l'Intérieur
- M. Jamal MOUSSAYIR**, Secrétariat général, Ministère chargé des Droits de l'Homme et des Relations avec le Parlement
- M. Abdelilah NACIRI**, President, Forum « Alghad » pour la Démocratie est la Citoyenneté
- Mme Nadia NAHLI**, Enseignante, Faculté de Fès
- M. Brahim NAIT OUGRAZ**, Vice-président, Association Takadoum Culture et Environnement
- Mme Mariam NANI**, Cadre, Direction de la réglementation, Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Mme Malika OUALI**, Cheffe de division, Ministère de l'Economie et des Finances
- M. Younes OUHALLOU**, Enseignant, Université Ibn Tofail, Kenitra
- M. El Haj OUHATTA**, Chef du Service juridique, Ministère de la Culture, de la Jeunesse et de la Communication
- M. Hassan OURAIS**, Chef de service, Ministère Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé des Relations avec le Parlement
- M. Hassan SABBARI**, Contrôleur de gestion, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Adnane SAIDI**, Administrateur, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- M. Ali SHOUL**, Directeur, Ministère chargé des Droits de l'Homme et des Relations avec le Parlement
- M. Ali TAFRANTI**, Adjoint au Directeur, Ministère de l'Economie et des Finances
- Mme Nezha TAKERKRA**, Cadre, Ministère de l'Economie et des Finances
- M. Mohammed TALIDI**, Responsable du Service client, CDG Prévoyance
- Mme Nawal TAMIMI**, Cadre, Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville

**Mme Nezha TIMOUMI**, Chargée de clientèle, CDG Prévoyance

**M. Zouhair YESFI**, Directeur des ressources humaines, Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie sociale et solidaire

**M. Hicham ZAKANI**, Adjoint au Directeur, Ministère de l'Economie et des Finances

**Mme Najat ZERHOUDI**, Chef de service, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Hamza ZIDANE**, Chef de service, Ministère de l'Industrie et du Commerce

### **PALESTINE\***

**Ms Iman ABU ALROB**, Public Relations Officer, General Personnel Council

**Mr Amjad ABU HUSEIN**, General manager, Ministry of Education

**Ms Rozana ALSOUS**, Program assistant, Ministry of Labour

**Mr Saleh AYYASH**, Payroll department manager, Ministry of Education

**Ms Hanadi BARAHMA**, Director General of Social Development in the Governorate of Jericho and the Jordan Valley, Ministry of Social Development

**Mr Issam DANADNEH**, Director General of training, Palestinian National School of Administration

**Ms Falasteen MALAK**, Consultant, General Personnel Council

**Ms Ranya QASEM**, Public Relations Officer, General Personnel Council

**Ms Hadeel RABIE**, Programs' manager, Ministry of Labour

**Ms Tala SADEH**, Office Manager, Ministry of Labour

**Ms Hanan SAHMOUD**, Legal Researcher, General Personnel Council

**Ms Sameh SAWALHA**, Translator, General Personnel Council

**Ms Nisreen ZGHAIAR**, Head of Public and International Relations & Media Unit, General Personnel Council, UniDem Med Coordinator

### **TUNISIE / TUNISIA**

**Mme Salma ABIDI**, Trésorier, Direction Générale de la comptabilité publique

**Mme Nadia AMARA**, Chef de service, Présidence du Gouvernement

**Mme Nada ATOUI**, Sous-directrice, Présidence du Gouvernement

**M. Sami BEN ROMDHANE**, Directeur général de l'Administration et de la Fonction publique, Présidence du Gouvernement, Coordinateur UniDem Med

**M. Nizar BEN SGHAIER**, Directeur général de la relation avec les instances constitutionnelles, Présidence du Gouvernement

**Mme Alifa CHEBAANE**, Trésorier régional de Monastir, Ministère des Finances

**Mme Rahma CHENNI**, Conseillère des services publics, Présidence du Gouvernement

**Mme Malika CHIHAOUI**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement

**M. Abdelkerim CHTOUROU**, Chef de la cellule centrale de gouvernance, Ministère de la Justice

---

\* This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue. / Cette dénomination ne saurait être interprétée comme une reconnaissance d'un État de Palestine et ne porte pas préjudice à la position de chaque État membre du Conseil de l'Europe et de l'Union européenne sur cette question.

**Mme Naima DHIBI**, Conseiller rapporteur général à l'instance de l'accès à l'information, Tunisie

**Mme Zeineb FARAH**, Chef de service, Présidence du Gouvernement

**Mme Samia GAHGOUH**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement

**M. Mohamed GUESMI**, Directeur Général, Présidence du Gouvernement

**Mme Safa HADJ FREDJ**, Directrice, Présidence du Gouvernement

**M. Rebeh JOULI**, Chef de service, Ministère de l'Education

**Mme Emna KHEMIRI**, Sous-directrice, Présidence du Gouvernement

**M. Salah MAHJOUR**, Chef de service, Ministère des Affaires Sociales

**Mme Mariem MASMOUDI**, Sous-directrice, Administration Générale de la Fonction Publique

**M. Anwar MEJRI**, administrateur conseiller, Présidence du Gouvernement

**M. Hassen MESSAOUDI**, Directeur Général, Présidence du Gouvernement

**M. Rached MILED**, Directeur, Ministère du Commerce et de Développement

**M. Abdelmajid MOSBAHI**, Chef de service, Ministère des Finances

**M. Yacoub OUSELATI**, Directeur, Ministère de l'Education

**Mme Iméne TAZARKI**, Directrice des réformes administratives, Présidence du Gouvernement

**Mme Lilia YOUSSEF**, Directrice, Présidence du Gouvernement

**M. Walid ZIDI**, Sous-directeur, Direction Générale des réformes, Présidence du Gouvernement

#### EXPERTS

**Mr Taoufik AZARUAL**, Director of the Civil Service, Morocco

**Ms Helen DARBISHIRE**, Executive Director, Access Info Europe

**Mr Christoph DEMMKE**, Professor in Public Management, University of Vaasa, Finland

**Ms Ikram HIMMI**, Head of the Division of Simplification of Procedures and Ethics Support, Morocco

**Ms Elke LÖFFLER**, Expert, OECD/SIGMA

**M. Hatim MOURADI**, Chef de la division de l'innovation et des programmes de modernisation, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration, Morocco

**Mr Jawad SADIQ**, Head of the Human Resources Development Division, Morocco

**Mr Olivier TERRIEN**, Consultant/Trainer in public management, Lecturer at Science Po Strasbourg and at the *Institut national des études territoriales* (INET), France

**Mr Nick THIJS**, Senior Advisor, Service Delivery and Public Administration Reform, OECD/SIGMA

#### MODERATRICE / MODERATOR

**Mme Nadia BERNOUSSI**, Professeure de droit constitutionnel, Université Mohammed V de Rabat, Membre de la Commission de Venise au titre du Maroc

#### UNION EUROPEENNE / EUROPEAN UNION

**M. Jean-Christophe FILORI**, Chef de la coopération, Délégation de l'Union européenne au Maroc

**M. Francis LEMOINE**, Chargé de Programmes, Délégation de l'Union européenne au Maroc

**OECD / SIGMA**

**Mr Lech MARCINKOWSKI**, Senior Policy Advisor

**UNDP / PNUD**

**Ms Maha ABUSAMRA**, Programme Specialist Gender Equality and Women Empowerment,  
UNDP Somalia

**CONSEIL DE L'EUROPE / COUNCIL OF EUROPE**

**M. Serguei KOUZNETSOV**, Chef de la Division de la coopération avec les Etats voisins,  
Commission de Venise

**Mme Caroline MARTIN**, Cheffe de l'unité de la coopération avec les pays du Sud Méditerranée,  
Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Mme Frédérique PRIVAT DE FORTUNIE**, Cheffe de projet, Division de la coopération avec les  
Etats voisins, Commission de Venise

**Mme Haifa ADDAD**, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise